

# BILANCIO di MISSIONE 2022



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# **BILANCIO** **di MISSIONE** **2022**



L'identità di un'Università è radicata almeno in due fattori. Da un lato, l'essere sintesi, e non semplice coesistenza, di ricerca scientifica ed educazione. Chi insegna in un'Università deve trasmettere anzitutto l'aspirazione alla conoscenza, non semplici nozioni o competenze operative, e dunque deve essere soggetto attivo nella ricerca scientifica. Dall'altro lato, la capacità di virtuosa relazione con il contesto sociale. Le Università non a caso si qualificano in relazione a un luogo, alla loro sede; perché appartengono a una comunità, ne promuovono i valori, ne formano la classe dirigente. In questo senso la reputazione consiste nella riconosciuta capacità di creare valore pubblico.

Il Bilancio di Missione 2022, oltre a offrire uno sguardo di insieme dell'attività dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, si propone di rappresentare il modo in cui la comunità universitaria risponde alle sue tre fondamentali missioni - formazione, ricerca, disseminazione della conoscenza - esplicitando il valore generato dall'Ateneo. Un valore che emerge anche dalla soddisfazione espressa da studenti e laureati nel processo di autovalutazione promosso dall'Università, dalla crescente internazionalizzazione e dalla crescita nell'attività di ricerca, attestata dalla partecipazione a importanti bandi e progetti di ricerca e dal deciso miglioramento della posizione dell'Ateneo in importanti ranking internazionali.

Un forte accento è posto sulla sostenibilità, come oggetto di insegnamento e studio e come valore cui si ispirano le scelte gestionali dell'Ateneo, percepibile soprattutto nei dati che rendicontano gli ingenti investimenti sostenuti per il campus agrovoltaioco di Piacenza, per l'intervento di rigenerazione urbana del nuovo campus di Brescia e per l'applicazione di tecnologie all'avanguardia nel progetto di ristrutturazione della Caserma Garibaldi a Milano.

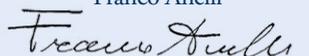
La spinta al cambiamento è ribadita anche dall'istituzione del Teaching and Learning Lab, il nuovo laboratorio finalizzato all'innovazione e al miglioramento della didattica dei corsi di studio, anche attraverso le tecnologie digitali più avanzate, con l'obiettivo di offrire agli studenti un'esperienza formativa di qualità, soprattutto puntando su percorsi di formazione per "nuovi" docenti, su seminari di approfondimento e su comunità di pratiche.

Un modo per essere presenti sulle frontiere della formazione e della ricerca, specie in relazione ai temi che investono il rapporto tra la trasformazione tecnologica e i suoi risvolti etici e culturali. L'Università, infatti, è in prima linea nello studio delle relazioni che intercorrono tra l'Intelligenza Artificiale e le diverse dimensioni dell'esperienza umana, e promuove attività di ricerca multidisciplinare anche attraverso il laboratorio Humane Technology Lab.

Per tutte queste ragioni sono lieto di presentare il Bilancio di Missione 2022, che offre ai nostri interlocutori istituzionali, e a noi stessi, una visione sintetica, ma completa e aggiornata, del valore creato da un'istituzione aperta all'innovazione e desiderosa di contribuire al «progresso materiale e spirituale della società», come recita la Costituzione italiana.

Il Rettore

Franco Anelli



# Indice

<b>01. Identità e missione</b>	<b>6</b>
<b>02. Governance e organizzazione</b>	<b>28</b>
<b>03. Offerta formativa e didattica</b>	<b>34</b>
<b>04. Ricerca scientifica</b>	<b>60</b>
<b>05. In dialogo con la società</b>	<b>76</b>
<b>06. La rete istituzionale dell'Università Cattolica</b>	<b>98</b>
<b>07. Il Sistema bibliotecario e documentale di Ateneo</b>	<b>106</b>



**01**

---

Bilancio di missione **2022**

# **Identità e missione**

**42.281** studenti iscritti

**1.318** docenti in organico

**1.185** tecnici e amministrativi

**105** corsi di laurea

**177** master universitari

**142** strutture di ricerca

**328.500** m<sup>2</sup> destinati  
all'attività accademica

**500.000** ore di lezione  
erogate in un anno

«L'Università Cattolica è una **comunità accademica che contribuisce allo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica e alla preparazione dei giovani alla ricerca, all'insegnamento, agli uffici pubblici e privati e alle professioni libere.**

L'Università Cattolica adempie a tali compiti attraverso un'istruzione superiore adeguata e una educazione informata ai principi del cristianesimo, nel rispetto dell'autonomia propria di ogni forma del sapere, e secondo una concezione della scienza posta al servizio della persona umana e della convivenza civile, conformemente ai principi della dottrina cattolica e in coerenza con la natura universale del cattolicesimo e con le sue alte e specifiche esigenze di libertà»



Dall'articolo 1 dello Statuto

8

«La qualità educativa che esprime un ateneo si riverbera sul suo apprezzamento sociale, sul suo posizionamento nel "mercato". Ma per una Università innervata da una precisa cifra valoriale e culturale è fondamentale riaffermare la propria identità, radicata almeno in due fattori.

Ricerca  
scientifica

Formazione

Università  
e società

UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

Da un lato, l'essere sintesi di ricerca scientifica ed educazione. Chi insegna in una università deve trasmettere anzitutto l'aspirazione alla conoscenza, non semplici nozioni o competenze operative, e dunque deve essere egli stesso attivo nella ricerca scientifica.

Dall'altro, l'investimento sulla reputazione, fatta di qualità nella ricerca e nella didattica, e di capacità di virtuosa relazione con il contesto sociale. Le università non a caso sono in un luogo, perché appartengono a una comunità, ne promuovono i valori, ne formano la classe dirigente. In altre parole la reputazione consiste nella riconosciuta capacità di creare valore pubblico».

Franco Anelli, discorso inaugurale del 23 novembre 2022

# Un'università di valore

- **83% di laureati**

entro la durata normale del corso per l'anno 2021.

Un dato superiore sia alla percentuale complessiva degli altri atenei del nord Italia (66,2%) sia alla percentuale nazionale (60,4%)

- **91% dei laureandi**

rifarebbe il corso di laurea che ha appena concluso.

- **33,5 milioni di euro**

investiti nel 2022 per garantire il diritto allo studio attraverso esoneri totali e altre agevolazioni economiche.

- **30.000 aziende**

ed enti registrati sul portale dedicato agli annunci di stage e lavoro

- **86% dei laureati magistrali biennali**

è occupato dopo un anno (il 38% trova lavoro entro tre mesi dalla laurea) - indagine 2022

- **88% dei laureati magistrali a ciclo unico**

è occupato dopo un anno (il 36% trova lavoro entro tre mesi dalla laurea) - indagine 2022

- **Oltre 1.300 progetti di ricerca**

attivi nel 2022

- **2 milioni di documenti**

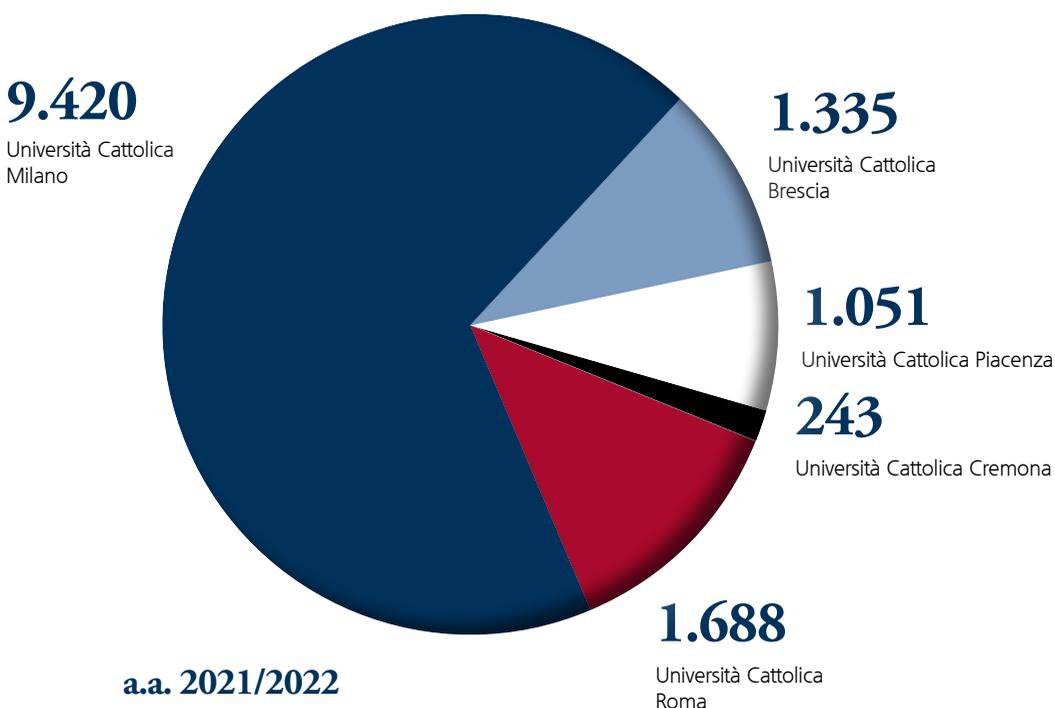
cartacei e digitali che la Biblioteca d'Ateneo, tra le più fornite in Italia, mette a disposizione delle tre missioni dell'università



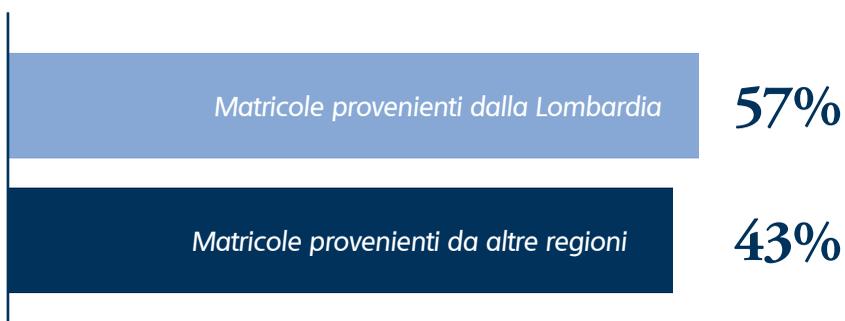
# La dimensione nazionale

L'Università Cattolica del Sacro Cuore, tra i più importanti atenei cattolici d'Europa e del mondo, si distingue, in Italia, per una reale diffusione nazionale grazie ai suoi cinque campus: Milano, Brescia, Cremona, Piacenza e Roma.

Numero degli iscritti al primo anno dei corsi triennali, a ciclo unico e magistrali nei cinque campus



## Provenienza studenti dall'Italia



# Cinque campus, una Università

Oltre a Milano, dove fu fondata il 7 dicembre 1921 e mantiene la sua sede centrale, l'Università Cattolica, nel suo primo secolo di vita, ha aperto sedi in altre città d'Italia, inaugurando, in successione cronologica, i campus di Piacenza, Roma, Brescia e Cremona.



## — Milano

I chiostri di largo Agostino Gemelli, con l'annessa facciata d'inizio Novecento progettata dall'architetto Giovanni Muzio, sono il cuore pulsante della sede storica dell'Ateneo, che ha la sede centrale nel complesso monastico di Sant'Ambrogio. Completano il campus esteso in città altre sette strutture, tra cui la prima storica sede di Sant'Agnese. Otto sono le facoltà presenti, per un totale di **28.722** studenti iscritti. La compresenza di tante discipline diverse in un unico campus garantisce un'esperienza culturale e formativa unica, che permette il confronto interdisciplinare e favorisce il dialogo tra saperi.



## — Brescia

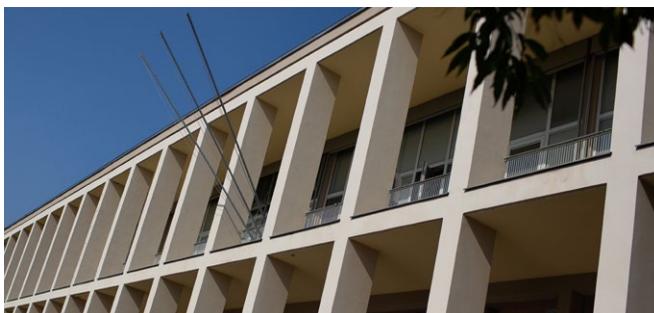
Da quasi sessant'anni, la sede bresciana accoglie nello storico Palazzo Martinengo Cesaresco dell'Aquilone giovani interessati ai temi dell'educazione, delle letterature, delle scienze esatte, delle tecnologie dello spettacolo e delle arti, della psicologia e delle scienze sociali e politiche. Nel nuovo campus di Mompiano, laboratori all'avanguardia, impegnati sulla frontiera delle energie rinnovabili e delle nanotecnologie, danno corpo a un piccolo ma laborioso "villaggio globale della scienza" aperto alla comunità scientifica internazionale. Sono presenti 6 facoltà, per un totale di **4.564** iscritti nell'anno accademico 2021-2022.

## Cremona



Ospitata nello splendido complesso ristrutturato di Santa Monica, tecnologia avanzatissima, storia e arte sono fuse in un ambiente ideale per lo sviluppo di un progetto culturale e formativo unico, centrato soprattutto sull'agrifood, che si sposa col territorio ma anche con uno sguardo aperto sul mondo. Un'attenzione particolare è stata dedicata alla riqualificazione estetica e alla sostenibilità ambientale. Sono attive due facoltà per un totale di **583** iscritti nell'anno accademico 2021-2022.

## Piacenza



Un microcosmo di saperi e di valori che si incrociano in un campus al centro della Pianura padana, nel cuore del sistema agroalimentare italiano. Ampi spazi destinati al verde, aree per il tempo libero e la socializzazione. E soprattutto ambienti funzionali per la ricerca più avanzata e per la didattica più efficace. Di livello internazionale - in modo particolare nei settori agro-alimentare, ambientale ed economico - la ricerca condotta nel campus, che ospita tre facoltà per un totale di **2.887** iscritti nell'anno accademico 2021-2022.

## Roma



Storicamente sede della facoltà di Medicina e chirurgia e dell'annesso Policlinico Universitario "Agostino Gemelli", ospita anche alcuni corsi della facoltà di Economia. Grazie alla prestigiosa partnership con la Fondazione Policlinico Universitario "Agostino Gemelli" Irccs, la sinergia tra didattica, ricerca e assistenza sanitaria costituisce un laboratorio formativo unico per le due facoltà, permettendo agli studenti, che sono in totale **5.525**, di confrontarsi con l'attività clinica e la complessità organizzativa della struttura ospedaliera.

# Un Ateneo per tutti

L'Università Cattolica accoglie studenti appartenenti a tutte le fasce reddituali. **L'investimento medio annuo per le famiglie** (considerando le agevolazioni previste) è di **5.950 euro**.

- **22,2% di studenti**

hanno un reddito familiare inferiore a 35mila euro

- **33,5 milioni di euro**

è l'impegno economico sostenuto da Università Cattolica, EDUCatt e Istituto Toniolo nel 2022 per il diritto allo studio, tra esoneri totali, agevolazioni e interventi, comprensivi di 11,2 milioni di euro di contributi pubblici.

**3.830**

studenti sono stati esonerati dal pagamento dei contributi per l'iscrizione

**3.699**

studenti hanno avuto accesso ad altre forme di agevolazione economica

**1.942**

studenti con disabilità o Dsa (Disturbi specifici dell'apprendimento) hanno usufruito di servizi specifici e personalizzati

## Un investimento reale sul diritto allo studio

- **15 milioni di euro di risorse proprie**

investite dal 2012 per agevolare gli studenti dei cinque campus che, pur avendo i requisiti per fruire delle borse di studio (bisognosi e meritevoli), non le avrebbero ottenute a causa della inadeguatezza dei fondi statali e regionali.

- **2 milioni circa di euro di risorse proprie**

investite per l'anno accademico 2021-2022 hanno permesso a quasi **700** studenti di ottenere una borsa di studio in denaro oltre all'esenzione dalle tasse universitarie.

- **3.164 studenti, cioè il 100% degli idonei**

grazie all'impegno straordinario dell'ateneo, hanno avuto accesso ai fondi del diritto allo studio.

## L'offerta di lavoro a tempo determinato

- **60 studenti in difficoltà**

hanno potuto fruire, grazie a EDUCatt, di un vero e proprio contratto di lavoro a tempo determinato nelle strutture di ristorazione, nel settore librario e nelle portinerie dei collegi (progetto studentwork@educatt).

## Borse di studio per studenti meritevoli

- **658.767,35 euro**

è l'impegno economico che Università Cattolica e Istituto Toniolo di Studi Superiori hanno sostenuto per l'iniziativa "**100 Borse + 100 Premi**", che ha assegnato 200 borse e premi di studio secondo il criterio del merito. È rivolta a studenti immatricolandi (**borse Start**) e a studenti già iscritti (**borse Run**), con un valore di **2.000 euro**, cui si aggiunge l'**Opzione Campus, una somma supplementare di 1.000 euro all'anno** per chi aderisce alla proposta formativa dei Collegi "in campus". Inoltre 100 studenti già iscritti a un anno successivo al primo, selezionati in base alla media, hanno ricevuto il **premio Smart** (pari a **1.000 euro**).

## La dimensione internazionale

Grazie a un'attività di networking, che si è consolidata sia in reti di università cattoliche - come la storica Federazione internazionale (FIUC) o la più recente Strategic Alliance of Catholic Research Universities (SACRU), promossa da otto atenei di quattro continenti - sia in network che coinvolgono atenei in testa alle classifiche mondiali, la nostra Università ha consolidato un processo di internazionalizzazione che interessa, in modo trasversale, le tre missioni dell'Università: la didattica, la ricerca e la disseminazione della conoscenza.

È stata ampliata l'offerta formativa in inglese, con un totale di 25 corsi, cui si affiancano 37 Double Degree e numero crescente di visiting professor. La partecipazione di circa 2.700 studenti della Cattolica a programmi di studio e lavoro all'estero ha posizionato l'Università al sesto posto in Europa per il numero di studenti in uscita e ai primi posti in Italia, come recentemente riportato nella valutazione del sistema universitario europeo da parte di Ranking QS. Quasi 3mila studenti internazionali, inoltre, hanno scelto di frequentare corsi di studio nei cinque campus dell'Ateneo. Un dato in crescita. Per la ricerca scientifica, a livello di Unione europea sono stati finanziati 126 progetti, 44 dal programma Horizon 2020 e 19 dal programma Horizon Europe. Sessantatré sono stati sostenuti da altri programmi Ue. Tra i progetti di eccellenza, otto sono stati finanziati tra il 2018 e il 2022 nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie e due dallo European Research Council (ERC).

Per la terza missione, la collaborazione internazionale con SACRU si è articolata, con un approccio transdisciplinare, su più aree di ricerca con un impatto sulla società a livello globale, occupandosi, tra gli altri temi, di intelligenza artificiale, di leadership femminile, in collaborazione con la Fondazione Pontificia Centesimus Annus, dell'impatto dell'Enciclica Laudato si' sulla sostenibilità dei sistemi universitari e della sicurezza degli alimenti, grazie a un accordo firmato con FAO. In questo ambito, attraverso il Centro di Ateneo per la Solidarietà internazionale (Cesi) e l'Osservatorio per l'educazione e la cooperazione internazionale, l'Università sostiene progetti di cooperazione in Africa, America Latina, Asia, Europa e Medioriente, con il diretto coinvolgimento di studenti (Charity Work Program), docenti e personale tecnico-amministrativo, grazie a finanziamenti pubblici e privati e ai fondi del 5x1000 destinati all'Ateneo. Un investimento sull'internazionalizzazione delle tre missioni dell'università che contribuisce a collocare l'Ateneo, tra i 26mila presenti nel mondo, nelle fasce più alte delle classifiche internazionali. Questo si riflette sulla posizione nei ranking internazionali, come Times Higher Education, dove si posiziona nelle prime 350 università al mondo e al 136° posto per la qualità della ricerca.

# Un network di università cattoliche

Storicamente l'Ateneo fa parte della **Federazione Internazionale delle Università Cattoliche FIUC**, che contribuì a fondare nel 1924 insieme all'Università Cattolica di Nijmegen (Netherlands). Una rete che conta oggi più di **220 membri** in tutto il mondo.

## Strategic Alliance of Catholic Research Universities

L'Università Cattolica del Sacro Cuore è anche sede per il triennio 2020-21/2022-23 del Segretariato della **Strategic Alliance of Catholic Research Universities (SACRU)**, un network internazionale di otto università cattoliche in quattro continenti:

- Australian Catholic University (Australia)
- Boston College (Usa)
- Pontificia Universidad Católica (Puc) de Chile (Cile)
- Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro (Brasile)
- Sophia University (Giappone)
- Università Cattolica del Sacro Cuore (Italia)
- Universidade Católica Portuguesa (Portogallo)
- Universitat Ramon Llull (Spagna)



## Collaborazioni con stakeholder esterni

**“More Women’s Leadership for a Better World: Care as a Driver for our Common Home”** con la prefazione di Papa Francesco. Il volume è frutto di una ricerca congiunta con **Fondazione Centesimus Annus Pro Pontifice**, che ha fornito lo spunto per l’evento che si è tenuto presso il Padiglione Italia a Expo 2020 Dubai il 6 marzo 2022.

A Roma, SACRU e FAO hanno siglato un accordo bilaterale di collaborazione su Global Food Safety e One Health per sviluppare ricerche in materia di sicurezza alimentare, nutrizione e sistemi alimentari sostenibili (nella foto, il Rettore Franco Anelli con il Direttore Generale Aggiunto FAO Maria Helena Semedo). A ottobre 2022, SACRU ha organizzato due Side Event per il Forum FAO della Scienza e dell’Innovazione.



## Approfondimenti tematici multidisciplinari online

Hanno partecipato oltre 50 docenti di tutte le università partner, pubblicando interventi legati ad alcune Giornate internazionali delle Nazioni Unite, insieme all’International Document on Ukraine del febbraio 2022.

# Al servizio della società

L'Università Cattolica dispone di quattro **Centri di Ateneo** per ideare, sviluppare e realizzare progetti di ricerca, formazione e intervento su temi di particolare rilevanza strategica per la Chiesa e la società.



## DOTTRINA SOCIALE DELLA CHIESA

Promuove attività di ricerca e formazione, valorizzando le articolate competenze disciplinari presenti nelle diverse sedi della Università Cattolica alla luce dell'insegnamento sociale della Chiesa, così da fare esperienza concreta di quel lavoro trans-disciplinare necessario ad affrontare le complesse problematiche sociali e antropologiche del nostro tempo. A partire dal 2021 il Centro pubblica il Dizionario di dottrina sociale della Chiesa. **Le cose nuove del XXI secolo**: la rivista digitale per capire il presente e orientare l'azione attraverso il dialogo tra ricerca e magistero. I fascicoli trimestrali e le singole voci sono liberamente accessibili all'indirizzo <https://dizionariodottrinasociale.it/>



## BIOETICA E SCIENZE DELLA VITA

Svolge attività di ricerca scientifica e di formazione postlaurea, approfondendo le questioni etiche sollevate dallo sviluppo della tecnologia e delle scienze mediche e biologiche nonché le tematiche dell'antropologia filosofica, dell'etica medica e della filosofia della medicina e della salute. Inoltre, analizza le tematiche normative presenti nell'ambito della biopolitica e del biodiritto.

Il Centro, attraverso attività di ricerca, convegni, seminari di studio e progetti di formazione, affronta e approfondisce questi argomenti alla luce di una "laicità metodologica", che corrisponde al convincimento che la bioetica, da chiunque venga coltivata o praticata, debba continuare a essere un'impresa di natura filosofica, capace di cogliere il senso e il valore della vita umana e delle sue relazioni.



## SOLIDARIETÀ INTERNAZIONALE CESI

Promuove e coordina progetti di cooperazione internazionale in molteplici

contesti culturali e geografici, dove si adopera per diffondere la cultura e la pratica della solidarietà mediante la valorizzazione del patrimonio di conoscenze e di competenze dell'Ateneo.

Nel 2022 il CeSI ha rinnovato il suo impegno in Medio Oriente: un programma di Distance Learning in Iraq sul tema dei diritti umani; un progetto sull'inclusive education e le metodologie partecipative di insegnamento in Giordania.

In Uganda è continuato l'impegno nel contrasto alla diffusione di malaria, TBC e malattie sessualmente trasmissibili con le attività di "Community outreaches" che hanno coinvolto oltre duemila pazienti degli slums di Kampala. Nel 2022, inoltre, è stato avviato un progetto che intende favorire l'inclusione lavorativa in Camerun, in particolare a sostegno delle fasce più giovani e vulnerabili della popolazione: il CeSI partecipa al progetto tramite attività di revisione e adeguamento dei curricula scolastici alle caratteristiche del mercato del lavoro camerunese.



## STUDI E RICERCHE SULLA FAMIGLIA

Il Centro è socio fondatore del Réseau Européen des Institutes de la Famille

(REDIF) e dell'European Society on Family Relations (ESFR). In esso operano e si confrontano competenze multidisciplinari attinenti principalmente all'ambito psicologico e sociologico in dialogo con demografia, economia, filosofia, pedagogia e diritto. Oltre a curare pubblicazioni sul tema, svolge anche un'intensa attività di formazione diretta a professionisti che lavorano con e per le famiglie in ambito nazionale e internazionale. Nell'ambito del Centro sono stati elaborati modelli interpretativi che hanno influenzato in modo significativo la cultura italiana e internazionale su temi quali il matrimonio, l'affido e l'adozione, il divorzio e la vita del giovane adulto e, non ultimo, le politiche sociali per la famiglia. Recentemente sono state approfondite le aree di ricerca su Famiglia e Covid-19 e sul Family Impact.

# Un'università sostenibile

L'Ateneo si riconosce nella visione multidimensionale della sostenibilità - ambientale, sociale, economica - rappresentata dai **Sustainable Development Goals (SDGs)**. Appartiene alla **Rete delle Università per la Sostenibilità (Rus)** fin dalla sua fondazione nel 2015 e si è dotato di una governance per la sostenibilità attraverso un un **Comitato di indirizzo** e un **Centro di competenza**.

## Investimenti e interventi

### Per i 5 campus, pari a 328.552 mq di edifici e di spazi

- ottimizzazione dei consumi energetici attraverso interventi strutturali di isolamento, tecnologie solari elettriche e termiche e soluzioni digitali di monitoraggio e risparmio;
- connessione alle reti di teleriscaldamento (Brescia, Piacenza e Cremona);
- potenziamento e ottimizzazione della raccolta differenziata;
- erogatori per la distribuzione di acqua gratuita per la minimizzazione delle bottiglie in plastica;
- aree di sosta e colonnine di ricarica per mezzi elettrici personali (biciclette, monopattini, ecc.)
- convenzioni con le società di trasporto pubblico per abbonamenti scontati agli studenti e al personale, e tariffe agevolate per bike sharing e car sharing;
- ampliamento e valorizzazione degli spazi verdi a disposizione degli utenti;
- requisiti di prestazione ambientale nei contratti di fornitura
- criteri di piena sostenibilità ambientale e sociale adottati da EDUCatt, l'ente strumentale per i servizi agli studenti, sia per il sistema dei Collegi in Campus (1.240 studenti), sia per l'erogazione di circa 600.000 pasti annuali

## Il campo agrolvoltaico di Piacenza

**768** pannelli in allestimento

**503,04 kWp** di potenza di picco complessiva

**60% del fabbisogno energetico del campus coperto** utilizzo dell'esperienza anche a fini didattici

## La rigenerazione urbana di Brescia

### Modello di business intelligence di edilizia 4.0 gestito in digitale

per la nuova sede di via della Garzetta, sulla frontiera delle norme di sicurezza e della sostenibilità, per esempio con l'eliminazione delle componenti in amianto e il recupero in loco dei materiali di risulta dalle demolizioni.

## L'intelligenza artificiale per la Caserma Garibaldi di Milano

Dopo gli interventi sull'ala di via Santa Valeria (circa 11.400 mq, 2023-2024), la ristrutturazione completa della Caserma Garibaldi avverrà nel pieno rispetto dei vincoli archeologici, architettonici e ambientali, con particolare attenzione ai **criteri di sostenibilità e risparmio energetico**:

- isolamento termico con coibentazione interna
- serramenti a elevate prestazioni
- vetrate a bassa trasmittanza
- climatizzazione con pompe di calore aria-acqua
- impianti di illuminazione con tecnologie Led

Tutti i sistemi tecnologici saranno gestiti da un **sistema centralizzato di BMS con caratteristiche e funzioni di "intelligenza artificiale"**

in grado di gestire l'impiantistica in funzione dell'uso degli spazi, con standard a certificazione LEED e WELL.

# Ricerca e formazione

Partecipazione a numerosi progetti di ricerca sui temi della sostenibilità, in particolare in reti internazionali della ricerca europea di Horizon Europe.

**24.633** pubblicazioni di ricerca sulla sostenibilità

**22.111** delle quali in inglese

**16.860** pubblicazioni di ricerca sull'ambiente

**15.480** delle quali in inglese

presenti in PubliCatt, repository delle pubblicazioni dei docenti e ricercatori

Tutti i loro profili di pubblicazione sono connessi a uno o più tra i 17 obiettivi dello sviluppo sostenibile.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS)	Numero di ricercatori con pubblicazioni collegate all'OSS
OSS 1 - Sconfiggere la povertà	57
OSS 2 - Sconfiggere la fame	196
OSS 3 - Salute e benessere	927
OSS 4 - Istruzione di qualità	70
OSS 5 - Parità di genere	117
OSS 6 - Acqua pulita e servizi igienico-sanitari	25
OSS 7 - Energia pulita e accessibile	103
OSS 8 - Lavoro dignitoso e crescita economica	277
OSS 9 - Imprese, innovazione e infrastrutture	97
OSS 10 - Ridurre le disuguaglianze	226
OSS 11 - Città e comunità sostenibili	129
OSS 12 - Consumo e produzione responsabili	152
OSS 13 - Lotta contro il cambiamento climatico	176
OSS 14 - La vita sott'acqua	29
OSS 15 - La vita sulla terra	56
OSS 16 - Pace, giustizia e istituzioni solide	394
OSS 17 - Partnership per gli Obiettivi	*

\* Dato in corso di valutazione

### 3 delle 8 Alte Scuole - Alta Scuola Impresa e Società (Altis), Alta Scuola per l'Ambiente (Asa), Alta Scuola di management ed economia agro-alimentare (Smea)

lavorano per propria missione su temi connessi alla sostenibilità attraverso attività formative, di ricerca e di terza missione.

#### Collaborazione internazionale per la sostenibilità

In particolare attraverso:

- Transdisciplinary Research On Food Issues Center (Trofic)
- Centro di Ateneo per la Solidarietà internazionale (Cesi)
- Osservatorio per l'educazione e la cooperazione internazionale

#### Collaborazione con la Strategic Alliance of Catholic Research Universities (Sacru)

e i suoi diversi Working Group:

- WG 2 "Catholic Identity and Laudato si'"
- WG 6 "Best Science for a Nourished Planet"
- WG 7 "Gender Equity in the University"

#### Partecipazione al processo globale "7-Years Journey"

per la "Laudato si' in azione", promosso dalla Santa Sede per il perseguimento dei "Laudato si' Goals".



# Le risorse economiche al servizio delle tre missioni

L'Università Cattolica è un'organizzazione non profit e impiega le proprie risorse, su cui si regge prevalentemente, secondo i principi di una sana e prudente gestione di sostanziale equilibrio economico, destinandole interamente alla missione universitaria.

I proventi dell'Ateneo per il 2022 ammontano a

**410,3 milioni di euro**

L'attivo patrimoniale netto è di **852 milioni di euro**, con un tasso di indebitamento sostenibile.

I proventi 2022 sono stati impiegati dall'Ateneo per questi scopi:

**80%**

per l'attività didattica e di ricerca

**13%**

per il sostegno economico degli studenti (diritto allo studio)

**7%**

per finanziare investimenti strutturali e tecnologici e per migliorare e ampliare i servizi universitari nei diversi campus

## Contributi pubblici

● **76,4 milioni di euro**

comprensivi delle misure per il diritto allo studio e di erogazioni di scopo (di cui 26,2 dal Mur)

# Il 5 per mille

## Un investimento prezioso per la ricerca e la formazione dei giovani

Circa 5mila persone destinano ogni anno il loro 5 per mille all'Università Cattolica. Il contributo assegnato all'Ateneo, pari ogni anno a circa 350.000 euro, è stato investito, a partire dal 2010, in progetti di formazione, ricerca e sviluppo:

**2.556**

BORSE DI STUDIO E SCHOLARSHIP  
per consentire a tanti studenti meritevoli  
di proseguire negli studi

**32**

PROGETTI DI RICERCA MEDICO-SCIENTIFICA, AMBIENTALE ED EDUCATIVA  
condotti dalla facoltà di Medicina e chirurgia, Scienze agrarie, alimentari ambientali  
e di Scienze matematiche, fisiche e naturali, che hanno prodotto avanzamenti  
significativi in ambiti cruciali come l'oncologia, le disabilità neurologiche dei bambini,  
la spina bifida, le cure palliative, l'agricoltura eco-compatibile, il cambiamento climatico  
e il contrasto all'odio sul web

**33**

PROGRAMMI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE  
ai quali hanno partecipato numerosi studenti, docenti e dipendenti  
dell'Ateneo in Afghanistan, Camerun Eritrea, Etiopia, Ghana,  
Haiti, Mozambico, Tanzania e Uganda



**02**

---

Bilancio di missione **2022**

# **Governance e organizzazione**

## Rettore



**Franco Anelli**

Professore ordinario di Diritto privato

## Prorettori

- Prof. Pier Sandro Cocconcelli - vicario
- Prof. Fausto Colombo
- Prof.ssa Raffaella Iafrate
- Prof. Giovanni Marseguerra
- Prof. Roberto Zoboli

## Senato accademico

Il Senato accademico è un organo collegiale composto dal Rettore, che lo presiede, e dai Presidi di facoltà. Il Senato delibera su argomenti che investono questioni didattico-scientifiche di interesse generale per l'Ateneo.

al 1° novembre 2022

- Prof. Franco Anelli - Rettore
- Prof. Stefano Solimano - facoltà di Giurisprudenza
- Prof.ssa Antonella Occhino - facoltà di Economia
- Prof. Andrea Canova - facoltà di Lettere e filosofia
- Prof. Domenico Simeone - facoltà di Scienze della formazione
- Prof. Marco Trevisan - facoltà di Scienze agrarie, alimentari e ambientali
- Prof. Antonio Gasbarrini - facoltà di Medicina e chirurgia "A. Gemelli"
- Prof. Maurizio Paolini - facoltà di Scienze matematiche, fisiche e naturali
- Prof.ssa Elena Beccalli - facoltà di Scienze bancarie, finanziarie e assicurative
- Prof. Giovanni Gobber - facoltà di Scienze linguistiche e letterature straniere
- Prof. Alessandro Antonietti - facoltà di Psicologia
- Prof. Guido Stefano Merzoni - facoltà di Scienze politiche e sociali
- Prof.ssa Anna Maria Fellegara - facoltà di Economia e Giurisprudenza

# Consiglio di amministrazione

Al Consiglio di amministrazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore spettano i più ampi poteri, tanto di ordinaria quanto di straordinaria amministrazione, per il governo dell'Ateneo.

## Rettore

- Prof. Franco Anelli

Membri nominati dall'ente morale  
Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori

- Av. Alessandro Azzi
- Prof. Giuseppe Fioroni
- Dott. Giuseppe Fontana
- Av. Carlo Fratta Pasini
- S.E. Mons. Claudio Giuliodori
- Dott.ssa Barbara Jatta
- Prof. Gennaro Nuzzo
- Dott. Giovanni Pirovano
- Prof.ssa Eugenia Scabini
- Dott.ssa Anna Maria Tarantola

Rappresentante della Santa Sede

- S.E. Mons. Angelo Vincenzo Zani

Rappresentante della Conferenza Episcopale Italiana

- S.E. Mons. Giuseppe Andrea Salvatore Baturi

Rappresentante del Governo

- Dott. Roberto Cerreto

Rappresentante dell'Azione Cattolica Italiana

- Prof. Giuseppe Notarstefano

Membri eletti dai professori di prima e di seconda fascia  
tra i professori di prima fascia delle sedi dell'Università

- Prof. Marco Ercole Oriani
- Prof.ssa Ketty Peris
- Prof. Francesco Timpano

Direttore amministrativo, con voto consultivo  
e quale segretario dell'organo

- Dott. Paolo Nusiner

## Revisori

- Dott. Giuseppe Bernoni - Presidente
- Dott. Massimo Porfiri - membro effettivo
- Dott.ssa Barbara Zanardi - membro effettivo
- Dott. Giacomo Alberto Bermone - membro supplente
- Dott. Davide Gabriele Savian - membro supplente

## Consulta

La Consulta di Ateneo è costituita per promuovere la partecipazione delle componenti della comunità universitaria alla formazione degli indirizzi e delle scelte di interesse generale per l'università. È composta dal Rettore, che la presiede, e dall'Assistente ecclesiastico generale e da altri 56 membri che rappresentano le diverse componenti dell'Università: professori di prima e seconda fascia, ricercatori universitari, personale tecnico amministrativo e di assistenza sanitaria, rappresentanti degli studenti e da un membro individuato dalla "Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli" tra il personale alle proprie dipendenze.

## Organismo di vigilanza

L'Organismo di vigilanza è dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo e ha il compito di vigilare sul funzionamento, sull'efficacia, sull'adeguatezza e sull'osservanza del Modello di organizzazione, gestione e controllo dell'università.

- Prof. Alberto Giussani - Presidente

Membri designati dal Consiglio di amministrazione

- Prof. Eugenio Anessi Pessina
- Prof. Matteo Pasquale Caputo
- Dott.ssa Elena Lorenzini
- Prof. Giovanni Schiavone

## Comitato per le Pari opportunità

Il Comitato per le Pari opportunità è un organismo rappresentativo dei docenti, del personale amministrativo e tecnico, degli specializzandi e degli studenti, che promuove e attua attività funzionali alla realizzazione delle pari opportunità all'interno dell'Ateneo.

# Struttura amministrativa

## Rettore

Al Rettore afferiscono le seguenti Funzioni:

**Attività e Progetti Istituzionali, Alumni e Fund Raising**

- Ilenia Pagani

**Attività organi centrali di governo**

- Romolo De Angelis

**Supporto al Nucleo di Valutazione di Ateneo\***

- Gerardo Ferrari

\*con riporto funzionale alla Direzione Generale

## Direzione Generale

**Direttore Generale**

- Paolo Nusiner

**Vice Direttore Generale**

- Alessandro Tuzzi

a cui afferisce la Funzione:

**Sistema organizzativo, Innovazione e progetti speciali**

- Ilaria Iannaccone

Alla Direzione Generale afferiscono le seguenti strutture:

## Direzioni di sede

**Direttore di sede di Milano**

- Mario Gatti

a cui afferisce la Funzione:

**Tecnica Logistica**

- Luciano Ratti

**Direttore di sede di Brescia**

- Giovanni Panzeri

**Direttore di sede di Piacenza-Cremona**

- Angelo Manfredini

**Direttore di sede di Roma**

- Lorenzo Cecchi

## Direzioni di area

**Area Sviluppo Internazionale**

- Edilio Mazzoleni

**Area Ricerca e Sviluppo**

- Mario Gatti

a cui afferiscono le Funzioni:

**Formazione postlaurea & Research partnership**

- Roberto Brambilla

**Ricerca**

- Guido Castelli

**Area Organizzazione e sviluppo della didattica**

- Michele Faldi

a cui afferisce la Funzione:

**Gestione carriera e servizi agli studenti**

- Gabriele Montoli

## Funzioni di staff

**Acquisti**

- Giovanni Panzeri

**Compliance e supporto all'Organismo di vigilanza**

- Fabrizio Vicentini

**Comunicazione**

- Alessandro Zaccuri

**Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione**

- Alessandro Tuzzi ad interim

**Finanza, Assicurazioni, Contratti e Legale**

- Marcello Dall'Aglio

**Marketing**

- Michelangelo Balicco

**Rapporti con le istituzioni culturali e territoriali Università Cattolica e Istituto Toniolo**

- Ernesto Preziosi

**Risorse umane**

- Marzia Benelli

**Sistemi informativi**

- Giuliano Pozza



## Assistente ecclesiastico generale

S. E. Mons. Claudio Giuliodori

### Centro Pastorale

Il Centro Pastorale, coordinato dall'Assistente ecclesiastico generale, si affianca alle tradizionali strutture accademiche per accompagnare studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo, in un percorso di formazione pastorale e crescita spirituale.

In particolare il Centro nelle diverse sedi cura la celebrazione della liturgia e l'impegno caritativo, sostiene le attività di volontariato, educa alla missione come momento di studio e impegno, favorisce la sintesi fra cultura e fede cristiana, alla luce della Parola di Dio.

Con il Centro Pastorale, inoltre, cooperano le associazioni e i movimenti ecclesiali, i gruppi di preghiera e di volontariato, nel comune impegno di formazione, testimonianza, evangelizzazione della cultura.

### Consiglio Pastorale Universitario

Struttura pastorale a carattere consultivo, è organo qualificato di corresponsabilità ecclesiale per la realizzazione adeguata delle finalità della Pastorale Universitaria. Comprendendo tra i suoi membri rappresentanti delle diverse componenti della Università esso costituisce espressione significativa della *communitas studentium et docentium*.



**03**

---

Bilancio di missione **2022**

# **Offerta formativa e didattica**

# Studenti

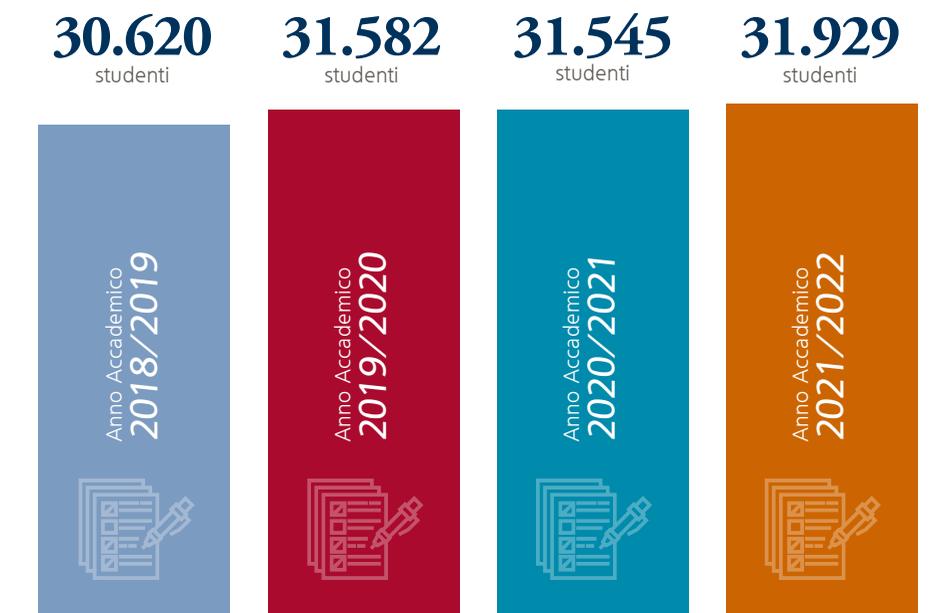
## 42.281 iscritti totali all'anno accademico 2021-2022

comprensivi di master e scuole di specializzazione

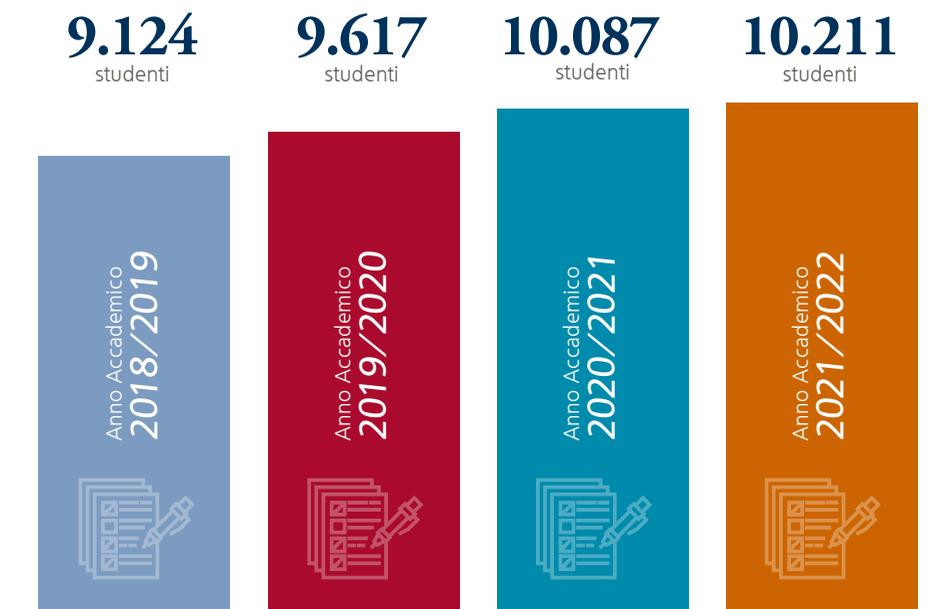
Anno Accademico  
**2021-2022**



# Iscritti ai corsi di Laurea triennale e magistrale a ciclo unico



# Iscritti ai corsi di Laurea magistrale

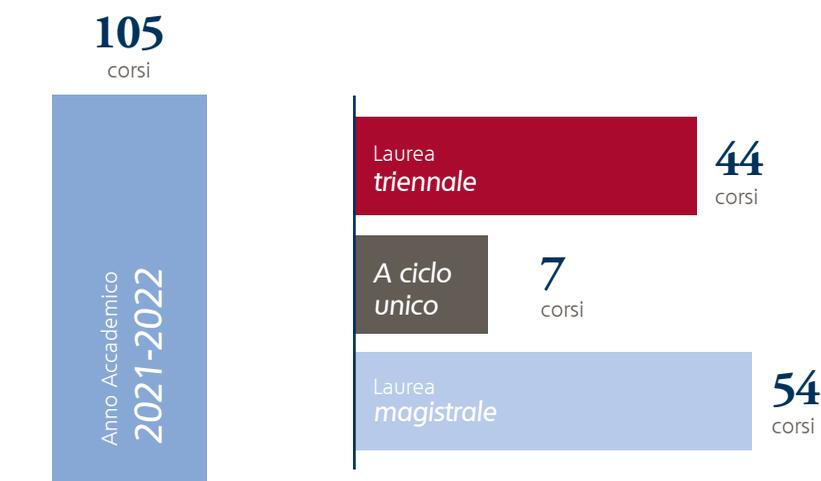


# Le nostre facoltà

- **Economia** Milano e Roma
- **Economia e Giurisprudenza** Piacenza e Cremona
- **Giurisprudenza** Milano
- **Lettere e filosofia** Milano e Brescia
- **Medicina e chirurgia** Roma
- **Psicologia** Milano e Brescia
- **Scienze agrarie, alimentari e ambientali** Piacenza e Cremona
- **Scienze bancarie, finanziarie e assicurative** Milano e Brescia
- **Scienze della formazione** Milano, Brescia e Piacenza
- **Scienze linguistiche e letterature straniere** Milano e Brescia
- **Scienze matematiche, fisiche e naturali** Brescia
- **Scienze politiche e sociali** Milano e Brescia

# I corsi di laurea

I corsi triennali, a ciclo unico e magistrali offerti nell'anno accademico 2021-2022 dall'Università Cattolica



## 23 dei quali in lingua inglese

Tra quelli avviati quest'anno il corso di *Linguistic Computing* e il profilo di *Communication for Business, Media and Culture*.

## 36 corsi di Double Degree

di cui 8 avviati nel 2021-2022. Sono esperienze di studio che permettono di ottenere due diplomi di laurea, di cui uno internazionale, e coinvolgono Paesi come Germania, Spagna, Gran Bretagna, Francia, Olanda, Repubblica Ceca, Stati Uniti, Messico e Cina.

## Accreditamento EFMD per il corso di laurea magistrale in Management

Il corso della facoltà di Economia, che ora può appellarsi **Master of Science in Management**, a conclusione di un selettivo percorso di valutazione, è rientrato tra i 140 programmi di management riconosciuti come "eccellenti" da European Foundation for Management Development in oltre 40 Paesi in tutto il mondo.

- **21%** è la percentuale di studenti internazionali provenienti da 14 paesi diversi
- **più del 40%** dei laureati trova lavoro prima della laurea
- **più del 90%** entro 3 mesi dalla laurea
- **più del 17%** lavora attualmente in Paesi diversi dall'Italia
- **più dell'80%** lavora per aziende multinazionali

## Corsi di Laurea triennale e magistrale a ciclo unico

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede	
<b>Economia</b>	I	Economia e gestione aziendale (anche serale)	Milano	
	I	Economia e legislazione d'impresa		
	I	Economia delle imprese e dei mercati		
	I	Economics and management		
interfacoltà <b>Economia con Lettere e filosofia</b>	I	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano	
interfacoltà <b>Economia, Medicina e chirurgia</b>	I	Economia e gestione dei servizi	Roma	
<b>Economia e Giurisprudenza</b>	I	Economia aziendale	Cremona, Piacenza	
	I	Management per la sostenibilità	Piacenza	
	CU	Giurisprudenza	Piacenza	
<b>Giurisprudenza</b>	CU	Giurisprudenza	Milano	
	I	Servizi giuridici		
<b>Lettere e filosofia</b>	I	Scienze dei beni culturali	Milano	
	I	Discipline delle arti, dei media e dello spettacolo (Dams)	Brescia	
	I	Filosofia	Milano	
	I	Scienze turistiche e valorizzazione del territorio	Brescia	
	I	Lettere	Milano, Brescia	
	I	Linguaggi dei media	Milano	
<b>Medicina e chirurgia</b>	CU	Farmacia	Roma	
	CU	Medicina e chirurgia		
	CU	Medicine and Surgery		
	CU	Odontoiatria e protesi dentaria		
	I	Scienze e tecnologie cosmetologiche		
	I	Infermieristica		Brescia, Campobasso, Potenza, Roma, Torino, Villa d'Agri (PZ)
	I	Terapia della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva		Roma

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
<b>Medicina e chirurgia</b>		Ostetricia	Roma, Potenza, Bolzano
		Fisioterapia	Roma, Viterbo, Campobasso
		Logopedia	Roma, Potenza
		Ortottica ed assistenza oftalmologica	Roma
		Terapia occupazionale	Moncrivello (VC)
		Dietistica	Roma
		Tecniche di laboratorio biomedico	Roma, Bolzano
		Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	Roma, Bolzano, Potenza
		Tecniche ortopediche	Roma
		Tecniche audioprotesiche	Roma
<b>Psicologia</b>		Igiene dentale	Roma
		Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	Roma, Bolzano Moliterno
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>		Scienze e tecniche psicologiche	Brescia, Milano
		Scienze e tecnologie agrarie	Piacenza
		Scienze e tecnologie alimentari	Cremona, Piacenza
<b>Scienze bancarie, finanziarie e assicurative</b>		Food Production Management	Piacenza
		Economia dei mercati e degli intermediari finanziari	Milano

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
<b>Scienze della formazione</b>	CU	Scienze della formazione primaria	Brescia, Milano
	I	Scienze dell'educazione e della formazione	Brescia, Milano, Piacenza
interfacoltà <b>Scienze della formazione con Medicina e chirurgia</b>	I	Scienze motorie e dello sport	Milano
<b>Scienze linguistiche e letterature straniere</b>	I	Scienze linguistiche	Brescia, Milano
interfacoltà <b>Scienze linguistiche e letterature straniere con Scienze politiche e sociali</b>	I	Scienze linguistiche per le relazioni internazionali	Brescia, Milano
<b>Scienze matematiche, fisiche e naturali</b>	I	Matematica	Brescia
<b>Scienze politiche e sociali</b>	I	Comunicazione e società	Milano
	I	Scienze politiche e delle relazioni internazionali	Milano, Brescia
	I	Scienze del servizio sociale	Milano, Brescia
	I	Sociologia	Milano

## Corsi di Laurea magistrale

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
<b>Economia</b>	II	Economia	
	II	Economia e legislazione d'impresa	
	II	Management per l'impresa	Milano
	II	Management	
	II	Mercati e strategie d'impresa	
	II	Direzione e consulenza aziendale	Milano, Roma
interfacoltà <b>Economia con Lettere e filosofia</b>	II	Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo	Milano
interfacoltà <b>Economia, Medicina e chirurgia</b>	II	Management dei servizi	Roma
interfacoltà <b>Economia con Scienze matematiche, fisiche e naturali</b>	II	Innovation and technology management	Milano
	II	Data analytics for business	
<b>Economia e Giurisprudenza</b>	II	Gestione d'azienda	
	II	Global business management	Piacenza
	II	Banking e Consulting	
	II	Innovazione e imprenditorialità digitale	Cremona
interfacoltà <b>Economia e Giurisprudenza con Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	II	Food marketing e strategie commerciali	Piacenza
<b>Lettere e filosofia</b>	II	Filologia moderna	Brescia, Milano
	II	Scienze dell'antichità	Milano
	II	Archeologia e storia dell'arte	
	II	Gestione di contenuti digitali per i media, le imprese e i patrimoni culturali	Brescia
interfacoltà <b>Lettere e filosofia con Economia</b>	II	Comunicazione per l'impresa, i media e le organizzazioni complesse	Milano
interfacoltà <b>Lettere e filosofia con Scienze della formazione</b>	II	Filosofia	Milano

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
<b>Medicina e chirurgia</b>	II	Scienze infermieristiche ed ostetriche	Roma, Torino
	II	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie	Roma
	II	Biotecnologie per la medicina personalizzata	Roma
<b>Psicologia</b>	II	Psicologia clinica e della salute: persona, relazioni familiari e di comunità	Milano
	II	Psicologia per le organizzazioni: risorse umane, marketing e comunicazione	
	II	Psicologia dello sviluppo e dei processi di tutela	
	II	Psicologia per il benessere: empowerment, riabilitazione e tecnologia positiva	Brescia
	II	Psicologia degli interventi clinici: gruppi, organizzazioni, comunità	
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	II	Scienze e tecnologie alimentari	Piacenza
	II	Agricoltura sostenibile e di precisione	
	II	Food processing: innovation and tradition	Cremona
	II	Agricultural and food economics	
	II	Livestock and agro-green innovation	
interfacoltà <b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali con Economia e Giurisprudenza</b>	II	Food marketing e strategie commerciali	Piacenza
<b>Scienze bancarie, finanziarie e assicurative</b>	II	Economia dei mercati e degli intermediari finanziari	Milano
	II	Banking and finance	
	II	Statistical and actuarial sciences	
interfacoltà <b>Scienze bancarie, finanziarie e assicurative con Scienze linguistiche e letterature straniere e interateneo con USI Lugano</b>	II	European studies in investor relations and financial communication	Milano, Lugano
interfacoltà <b>Scienze bancarie, finanziarie e assicurative con Scienze matematiche, fisiche e naturali</b>	II	Applied data science for banking and finance	Brescia

Facoltà	Livello	Titolo del corso	Sede
<b>Scienze della formazione</b>	II	Consulenza pedagogica per la disabilità e la marginalità	Milano
	II	Progettazione pedagogica e formazione delle risorse umane	Brescia
	II	Progettazione pedagogica nei servizi per minori	Piacenza
	II	Scienze pedagogiche e servizi alla persona	Milano
	II	Media education	
interfacoltà <b>Scienze della formazione con Medicina e chirurgia</b>	II	Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	Milano
<b>Scienze linguistiche e letterature straniere</b>	II	Lingue, letterature e culture straniere	Milano
	II	Scienze linguistiche	Milano, Brescia
<b>Scienze matematiche fisiche e naturali</b>	II	Fisica	Brescia
	II	Matematica	
<b>Scienze politiche e sociali</b>	II	Politiche europee ed internazionali	
	II	Politiche pubbliche	Milano
	II	Politiche per la cooperazione internazionale allo sviluppo	
	II	Lavoro sociale e servizi per le famiglie, i minori e le comunità	
	II	Gestione del lavoro e comunicazione per le organizzazioni	Milano, Brescia

# Corsi di Teologia

## 131 insegnamenti per le lauree triennali e magistrali a ciclo unico

nei cinque campus e nelle sedi parallele di Medicina.

## 48 insegnamenti per le lauree magistrali

nei cinque campus

Gli insegnamenti di Teologia sono una peculiarità dell'Università Cattolica. Essi intendono offrire una conoscenza motivata, ragionata e organica dei contenuti della Rivelazione e della vita cristiana, così da ottenere una più completa educazione degli studenti all'intelligenza della fede cattolica. Il piano di studio curricolare dei corsi di laurea prevede la partecipazione a tre corsi semestrali nella triennale e a un seminario nella magistrale o nei corsi a ciclo unico. Il profitto dei corsi di Teologia fa parte del curriculum dello studente.

## Collegio dei Docenti di Teologia

Presieduto dal Magnifico Rettore e coordinato dall'Assistente Ecclesiastico Generale, è composto da tutti i Docenti di Teologia operanti nell'Università Cattolica e ha il duplice compito di ottimizzare la proposta didattica della disciplina e di favorire il confronto vivo tra la Teologia e gli altri saperi coltivati nell'ambito dell'Ateneo. Quest'istituzione opera ispirandosi alla Costituzione Apostolica *Ex corde Ecclesiae* che al numero 19 spiega il ruolo della Teologia nel contesto di un Ateneo cattolico.

## Service Learning

Il Service Learning è una proposta pedagogica rivolta agli studenti che integra, in un'unica attività formativa, servizio alla comunità e apprendimento. La finalità è sostenere e potenziare lo sviluppo di conoscenze e competenze negli studenti, attraverso il loro coinvolgimento in percorsi di cittadinanza attiva e partecipazione sociale, permettendo al contempo di conoscere e rispondere ai bisogni della comunità.

Dall'anno accademico 2021-2022, l'Università Cattolica si è impegnata a consolidare l'esperienza maturata negli anni precedenti, avviando un progetto sperimentale volto a definire e formalizzare l'offerta di Service Learning all'interno dei propri percorsi formativi.

La sperimentazione ha una durata di due anni accademici e coinvolge le Facoltà presenti nella sede di Brescia dell'Ateneo: Lettere e filosofia, Psicologia, Scienze della formazione, Scienze linguistiche e letterature straniere, Scienze matematiche, fisiche e naturali, Scienze politiche e sociali.

# Formazione postlaurea: i master

## 177 master attivati

nell'anno accademico 2021-2022 nei cinque campus

- 102 di primo livello
- 75 di secondo livello

## 19 master sul totale erogati in inglese

- 15 di primo livello
- 4 di secondo livello

## 3.238 studenti iscritti

- di cui 319 studenti internazionali

## 5.371 euro

costo medio di un master, in linea con la scelta di garantire una formazione di qualità a costi accessibili

## 500 borse di studio

e riduzioni sulle iscrizioni ai master

per un valore complessivo di oltre **1.400.000 euro**

## Una proposta ampia e multidisciplinare

Area tematica	I livello	II livello
Agrifood e ambiente	8	1
Banca, finanza e assicurazioni	2	5
Comunicazione d'impresa	9	-
Economia, Management e Imprenditorialità	23	4
Education & Social Work	7	-
Legislazione e diritto	1	4
Media, spettacolo e eventi	8	-
Medicina e Management sanitario	32	53
Politica, società e relazioni internazionali	4	-
Psicologia	3	6
Studi umanistici e beni culturali	5	2
<b>Totale</b>	<b>102</b>	<b>75</b>



# Valutazione della didattica

## Oltre 400.000 questionari

compilati da parte di studenti frequentanti, laureandi e laureati e valutati nell'anno accademico 2021-2022

## La soddisfazione degli studenti

(scala 2-9)

**7,9** indice medio di soddisfazione per gli insegnamenti universitari ricevuti in Università Cattolica

**8,1** indice medio di soddisfazione per la chiarezza e la tempestività dell'indicazione del materiale didattico di supporto

**8,3** indice medio di soddisfazione per la coerenza del contenuto e dello svolgimento dell'insegnamento rispetto a quanto dichiarato sul sito web dell'Università

**8,1** indice medio di soddisfazione per la chiarezza espositiva dei docenti a lezione

**8,0** indice medio di soddisfazione per la chiarezza delle modalità d'esame

**8,4** indice medio di soddisfazione degli studenti per l'attenzione mostrata dai docenti durante l'esame orale

Nell'ambito dei processi di assicurazione della qualità dei corsi di studio, anche grazie al proficuo dialogo con gli studenti, sono state complessivamente avviate

**436** azioni correttive e di miglioramento

## La soddisfazione dei laureandi

**91%** rifarebbe il corso di laurea che ha appena concluso

**95%** è soddisfatto per la formazione culturale acquisita

**87%** ha apprezzato l'ambiente umanamente arricchente



Oltre al sistema dei questionari di valutazione, gestito e monitorato dal Nucleo di valutazione dell'Ateneo, l'Università Cattolica dedica anche la massima attenzione sia al confronto con i rappresentanti delle imprese e delle parti sociali sia al processo di verifica e riesame previsto dalle procedure di accreditamento dell'Anvur (attraverso la verifica annuale degli indicatori di qualità). L'ultimo dato sintetico della **visita di accreditamento Anvur** corrisponde al giudizio **pienamente soddisfacente**.

# Innovazione della didattica

## Teaching and Learning Lab - TeLe Lab

Istituito nel 2022, è il nuovo Laboratorio d'ateneo finalizzato all'innovazione e al miglioramento della didattica dei corsi di studio per offrire agli studenti un'esperienza formativa di qualità. Tra le prime linee di azione, la valorizzazione delle diverse attività e risorse già esistenti e la realizzazione di percorsi di formazione per "nuovi" docenti e seminari di approfondimento e comunità di pratiche.

**Metaversity** è il progetto che si propone di esplorare le potenzialità offerte dalla didattica virtuale immersiva e ibrida phygital, con particolare riferimento all'emergente paradigma del Metaverso.

## Percorsi Didatec Corner

**36 incontri** in webconference e dual mode erogati da **llab - Innovazione per la didattica digitale** con la partecipazione di **916 docenti**. L'iniziativa, rivolta anche a studenti e personale amministrativo, intende facilitare l'introduzione delle tecnologie didattiche nelle diverse discipline.

## Videolezioni

**115.966 videolezioni** realizzate dai docenti nel 2022

- di queste **67.200** sono registrazioni di lezioni trasmesse in streaming con piattaforma Collaborate Ultra
- **48.766** sono videolezioni realizzate in autonomia dai docenti e rese disponibili nei corsi Blackboard.

## Accessibilità

D'intesa con i Servizi per l'integrazione degli studenti con disabilità e con DSA, sono proseguite le iniziative di comunicazione e formazione per diffondere l'utilizzo delle risorse consentite dallo strumento *Ally*, dedicato a promuovere l'accessibilità dei contenuti didattici digitali.

## Percorsi MOOC (Massive Open Online Courses)

**7 percorsi** con la partecipazione di **2.336 studenti** nel 2022.

Sono percorsi open erogati attraverso la piattaforma Eduopen.

# Il placement e il sostegno all'inserimento nel mondo del lavoro

**13.303 annunci di stage e di lavoro  
nel 2022** pubblicati sulla piattaforma dedicata, cui si aggiungono  
**316 annunci per l'estero**

**65.000 pagine circa visualizzate**  
grazie a **Jobiri**, l'applicativo online di supporto alla carriera

**28.000 studenti**  
partecipanti alle attività di career counselling

**616 eventi con le imprese**

## Attività promosse per studenti e laureati

● Career Day ● Presentazioni aziendali ● Recruiting Day, giornate di reclutamento e selezione in Università ● Workshop di selezione ● Testimonianze di manager e svolgimento di business case durante le lezioni ● Field project, business game, business competition ● Incontri con manager e specialisti della selezione del personale ● Corsi di orientamento alla stesura del CV, alle strategie di ricerca e al colloquio di lavoro ● Presentazione di figure professionali e funzioni aziendali ● Workshop e consulenze per la ricerca attiva del lavoro ● Consulenze individuali e di gruppo, riconducibili alla categoria del "Training Point"

L'accompagnamento degli studenti e dei laureati verso il loro futuro professionale si traduce nel fornire soluzioni innovative che facilitano l'incontro con le aziende e nel dotarli di strumenti utili per la ricerca attiva del lavoro. **Stage** e **tirocini curriculari**, in collaborazione con il sistema imprenditoriale, contribuiscono all'incremento della cultura del lavoro nei giovani universitari e allo sviluppo dei loro talenti.

# Un mondo di opportunità

## 2.406 studenti dell'ateneo

hanno partecipato a **programmi di studio e lavoro all'estero**

## 1.842 studenti internazionali

hanno partecipato a **programmi inbound di mobilità**

**in Università Cattolica**

## 2.559 studenti internazionali

iscritti ai **corsi di laurea dell'ateneo**

L'Università Cattolica offre ai suoi iscritti un ampio ventaglio di proposte per fare esperienze di studio, lavoro o volontariato all'estero e sta attuando un significativo potenziamento della propria offerta formativa rivolta a studenti di tutto il mondo.

52

### Outbound students 2021-2022

Semestre all'estero	970
Summer programs	222
Corsi di lingua all'estero	86
Stage all'estero	549
Volontariato	34
Confucio	7
Double Degree	160
Altri programmi	39
Percorsi online	339
<b>Totale</b>	<b>2.406</b>

### Inbound students 2021-2022

Direct enroll semestre Free mover	854
Exchange semestre Scambio: Erasmus, Overseas	553
Double Degree	37
Short-term Summer, Winter	306
Altro Erasmus Mundus; Master Erasmus; Customized Programs	92
Lauree triennali e magistrali	2.559
<b>Totale</b>	<b>4.401</b>

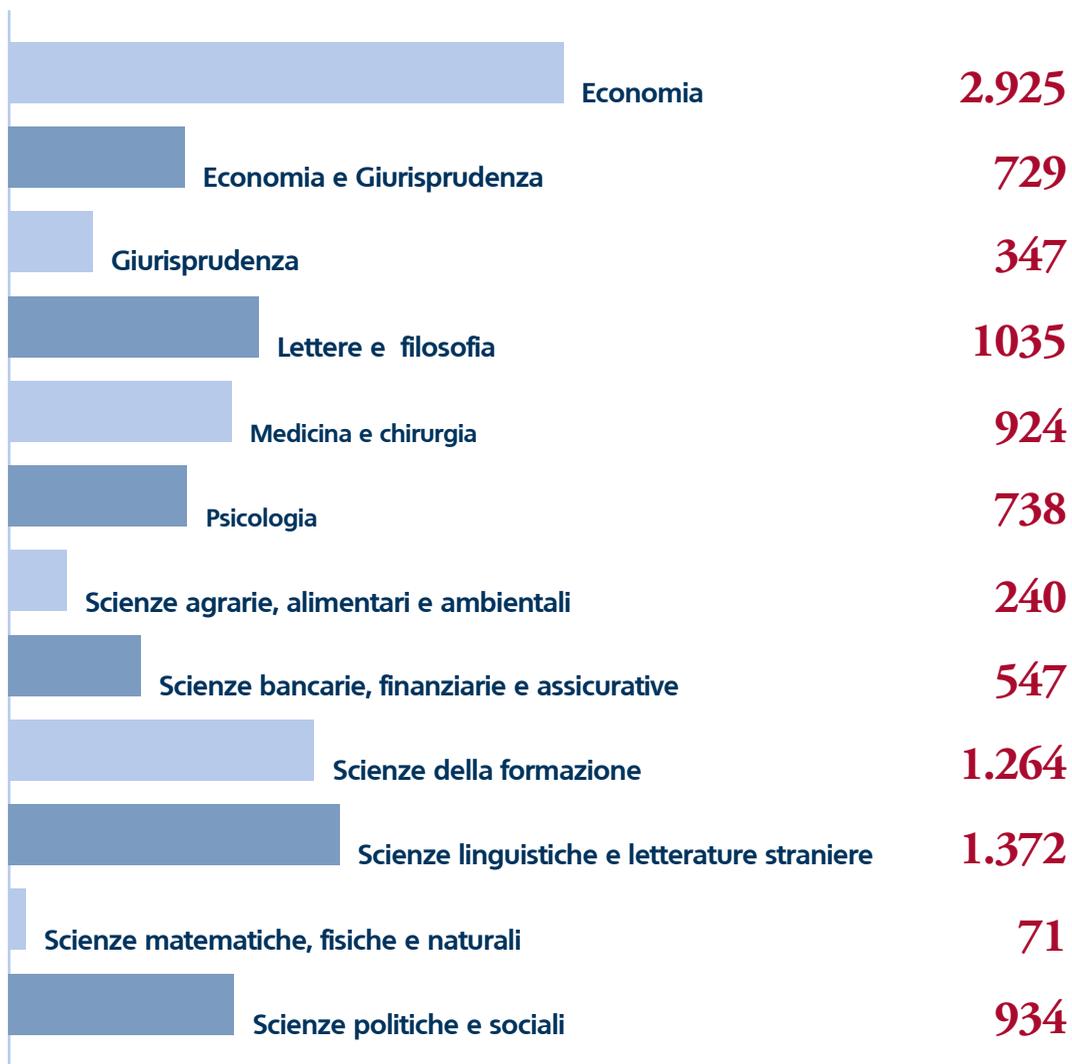
# Laureati, capitale umano e capitale sociale

«I frutti di medio e lungo periodo della nostra missione educativa esprimono il risultato del lavoro specifico dell'ateneo, la creazione di un valore costituito dalla conoscenza e dal capitale umano e sono rappresentati anzitutto dai nostri laureati, dalla cultura che disseminano nella società, dall'attitudine con la quale assolvono i loro compiti»

**Franco Anelli**, discorso inaugurale, Milano, 23.11.2022

## Laureati anno accademico 2020-2021





# Alumni UCSC

[www.alumni.unicatt.it](http://www.alumni.unicatt.it)

[#alumniunicatt](https://twitter.com/alumniunicatt)

Gli Alumni sono l'espressione più stabile e duratura della comunità universitaria: possiedono e diffondono un patrimonio di esperienze umane, culturali e professionali di inestimabile valore, per l'intera società. Attraverso le loro testimonianze concorrono a costruire, sia in Italia che all'Estero, la reputazione del nostro Ateneo.

L'Ateneo guarda con orgoglio alle persone che l'hanno frequentato, così come molte di loro sono fiere di essersi formate nelle sue aule. Da ciò nasce il desiderio di molti nostri laureati di riallacciare o rafforzare il legame con il loro Ateneo. Non si tratta solo del piacere di ritrovare i propri compagni di studio, ma soprattutto del desiderio di far parte di una comunità in grado di offrire conoscenze sempre nuove e di introdurre a relazioni umane e professionali di elevato profilo.

Networking e scambio intergenerazionale, formazione a 360° e una costante presenza sul territorio, infatti, sono gli obiettivi fondamentali di Alumni UCSC.

La community Alumni dell'Università Cattolica è ormai consolidata e riconosciuta da tutte le diverse realtà associative e gruppi di laureati e diplomati dell'Università Cattolica, dall'Associazione "Ludovico Necchi", la più antica e aperta a tutti gli Alumni, alle associazioni degli ex collegiali, a quelle tematiche delle Alte Scuole.

Dal 2017 ad oggi sono stati realizzati numerosi progetti nei vari campus, in alcune città italiane e anche all'estero.

Ricostruendo il network dei laureati e diplomati, è emerso infatti come numerosi Alumni hanno intrapreso un percorso professionale internazionale.

Sono stati così istituiti i Comitati Internazionali Alumni UCSC per valorizzare le esperienze degli ex studenti, favorire lo scambio con il mondo professionale del territorio di riferimento e i rapporti con le Istituzioni locali e promuovere attività culturali e sociali legate all'Università Cattolica.

Attualmente, sono attivi a Bruxelles, nell'area Far&Middle East (Singapore, Pechino e Shanghai), a Londra, Dubai, negli Stati Uniti d'America, in particolare a New York e Parigi.

La community Alumni UCSC si sviluppa su un proprio sito web, da cui accedere al portale MyAlumni, l'area riservata online che offre servizi e informazioni dedicati agli ex studenti.

Una grande rete di persone, presente a livello nazionale e internazionale, che intrecciano le proprie storie personali e professionali con quella ormai secolare dell'Ateneo che li ha formati.



# Al servizio della comunità universitaria

## 1.318 docenti

- **788** professori ordinari e associati
- **530** ricercatori

## 5.148 docenti a contratto

## 1.185 tecnici e amministrativi

## I servizi di EDUCatt

### Residenzialità

- **1.312 ospiti** nei collegi "in campus" in quattro città
- **23 strutture residenziali** totali a disposizione dei fuori sede

### Un'alimentazione sicura e di qualità

- **836.000 pasti serviti** su tutte le sedi
- **15 strutture ricettive**

### Il benessere psicofisico e lo sport

- **5.764 prestazioni sanitarie**
- **Più di 550 incontri di consulenza psicologica**
- **1.870 prenotazioni degli impianti sportivi**

### Strumenti per studiare

- **41.000 pagine prodotte**
- **44.500 copie disponibili al prestito**
- **Hub digitale:** Più di 103.000 ebook, 70.000 audiolibri in varie lingue, 7.300 riviste e quotidiani in formato digitale per l'approfondimento personale

# Gli spazi per gli studenti

## 328.500 metri quadri lordi

- **superficie totale** dei cinque campus per l'attività accademica, comprese le strutture residenziali

## Spazi per attività didattica

- **464 aule totali**
- **35.180 posti aula**

## Spazi per la user experience

- **23% del totale della superficie dedicata complessivamente agli studenti**

Il dato considera sale studio, sale studenti, biblioteche, bar, mense. Non sono stati calcolati, ma costituiscono una parte importante dell'esperienza di vita degli universitari, gli spazi di circolazione, come gli ambulacri nelle varie sedi, le cappelle, il Centro pastorale, il Centro sanitario, le librerie, e, soprattutto, gli spazi esterni molto frequentati per studiare e socializzare all'aperto: i chiostri, i cortili, gli spazi verdi molto estesi in alcuni campus (Roma, Brescia, Piacenza, Milano) o gli spazi all'aperto attrezzati (Cremona).





**04**

---

Bilancio di missione **2022**

# Ricerca scientifica

# Le strutture di ricerca

Le attività di ricerca dell'Università sono programmate dalle **facoltà** e vengono svolte in **142 strutture di ricerca**: **dipartimenti** e **istituti**, accanto a cui operano i **centri di ricerca**, che sono istituiti per la promozione e lo svolgimento di attività finalizzate a specifici obiettivi.

## 142 strutture di ricerca suddivise in

# 39

### DIPARTIMENTI

22 Milano, 2 Brescia,  
6 Piacenza, 9 Roma

# 1

### ISTITUTO

Milano

# 102

### CENTRI DI RICERCA

51 Milano, 11 Brescia,  
14 Piacenza, 26 Roma

61

## Le strutture di ricerca afferiscono a 10 aree scientifiche

- Scienze matematiche e informatiche
- Scienze fisiche
- Scienze biologiche
- Scienze mediche
- Scienze agrarie e veterinarie
- Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche
- Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche, psicologiche
- Scienze giuridiche
- Scienze economiche e statistiche
- Scienze politiche e sociali

## Il portafoglio della ricerca

Rappresenta i progetti attivi nell'anno 2022 (da bandi competitivi, contratti e contributi/donazioni per la ricerca). Comprende i progetti nuovi contrattualizzati nell'anno e anche il numero e il valore dell'importo di quelli pluriennali attivati negli anni precedenti e ancora in corso di svolgimento.

OLTRE **390** progetti di ricerca finanziati attraverso bandi competitivi di enti nazionali/internazionali

OLTRE **680** progetti di ricerca commissionati da terzi

OLTRE **230** progetti di ricerca finanziati attraverso contributi e donazioni per la ricerca

OLTRE **1.300**  
progetti di ricerca totali nel 2022

## L'uso delle risorse generate dai progetti di ricerca

**73** ricercatori a tempo determinato      **251** assegni di ricerca

**127** borse di dottorato

OLTRE **1.100.000 euro** di attrezzature

OLTRE **650.000 euro** destinati a sostenere attività convegnistiche e pubblicazioni

CIRCA **2.100.000 euro** per la manutenzione e l'acquisto di materiali di laboratorio

(riguardano in particolare l'acquisto di reagenti e materiali di laboratorio per le sedi di Roma e Piacenza)

## Attività di ricerca finanziata con *fondi propri*

**4.100.000 euro** destinati a:

- specifici progetti di ricerca individuale e di gruppo
- ricerche di particolare interesse d'Ateneo
- grandi attrezzature scientifiche
- pubblicazione di volumi e articoli in riviste, soprattutto in open access

# Ricerca internazionale

## Più di 750 proposte di ricerca

elaborate e presentate tra il 2018 e il 2022

**160** sono state finanziate da enti internazionali

## Programmi di finanziamento dell'Unione Europea per la ricerca e l'innovazione

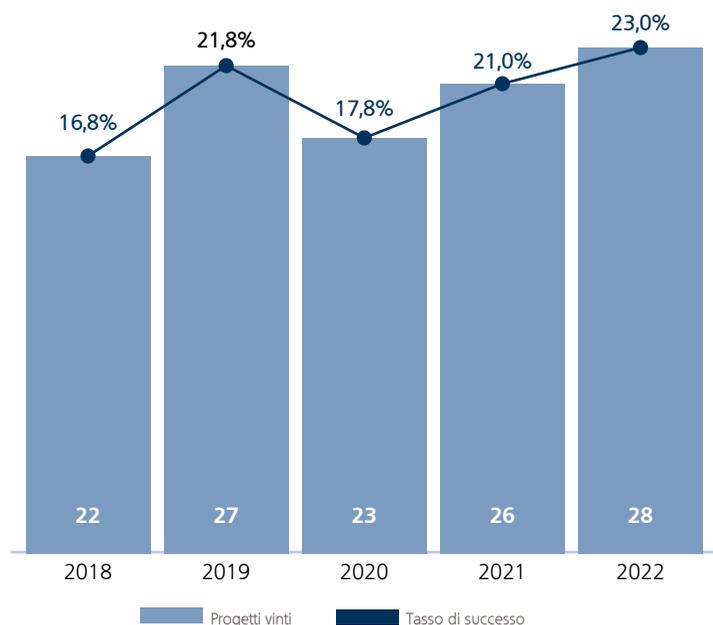
### 126 progetti finanziati

- 44 dal programma Horizon 2020
- 19 dal programma Horizon Europe

### 63 progetti di ricerca finanziati

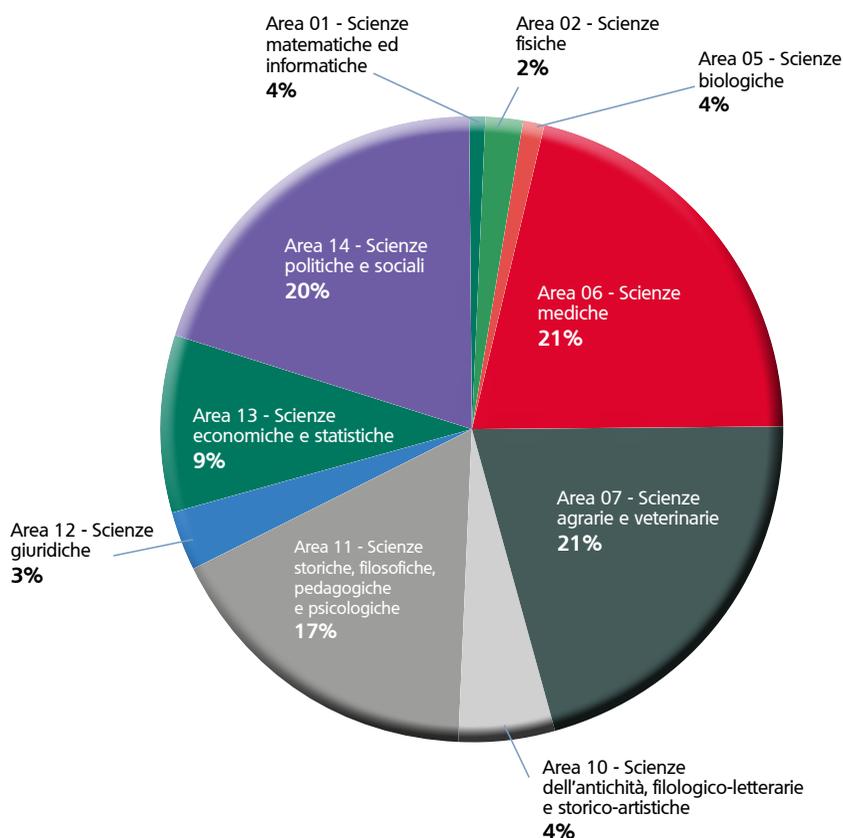
da altri programmi dell'Unione Europea, tra cui Digital Europe, EU4Health, PRIMA, CERV, Justice, Internal Security Fund, Erasmus+, LIFE.

## Progetti finanziati dall'Unione Europea nel periodo 2018-2022



## La distribuzione delle ricerche

In linea con la vocazione multidisciplinare dell'Ateneo, anche la ricerca internazionale copre un ampio spettro di aree scientifiche, da quelle bio-mediche e agro-alimentari, alle discipline socioeconomiche e umanistiche.



# La ricerca di eccellenza

Excellent Science è il primo pilastro di Horizon 2020 e Horizon Europe ed è volto a promuovere l'eccellenza della ricerca europea, attraverso progetti finalizzati a sviluppare le idee scientifiche più innovative e sostenere i ricercatori più talentuosi.

## 8 progetti finanziati tra il 2018 e il 2022

nell'ambito delle azioni **Marie Skłodowska-Curie** (MSCA)

- 1 Individual Fellowships (H2020)
- 2 Post-doctoral Fellowships (Horizon Europe)
- 2 Innovative Training Networks (H2020)
- 3 Research and Innovation Staff Exchange (H2020)

## 2 progetti finanziati dallo European Research Council (ERC)

- Il progetto **ERC Consolidator "LiLa: Linking Latin"** (2018-2023; <https://lila-erc.eu>), guidato dal professor **Marco C. Passarotti**, ha l'obiettivo di costruire una Knowledge Base di risorse linguistiche per il latino rese interoperative attraverso l'applicazione dei principi del paradigma Linked Data. La Knowledge Base consentirà di estrarre informazioni da corpora testuali, lessici e dizionari latini distribuiti sulla rete e interconnessi attraverso un comune vocabolario di descrizione della conoscenza.
- Il progetto **ERC Starting Grant "Harmful traditions: Women empowerment and development"** (2020-2025) guidato dalla professoressa **Lucia Corno**, nasce dalla constatazione che ancora oggi in molti Paesi in via di sviluppo persistono tradizioni (ad esempio matrimoni infantili, mutilazioni genitali femminili, stiramento del seno) che possono determinare un impatto fortemente negativo sullo sviluppo, l'emancipazione e il benessere del capitale umano femminile, perpetuando lo squilibrio di genere e favorendo il circolo vizioso della povertà. Partendo da queste premesse il progetto intende indagare i motivi per cui queste pratiche persistono e approfondire possibili politiche di sviluppo.

# I progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (Prin)

## Bando Prin 2017

promosso dal Ministero dell'Università e della Ricerca nel 2019

**43 progetti di ricerca finanziati, 13 dei quali coordinati da docenti dell'ateneo**, con un tasso di successo di poco superiore al **16%** e un contributo ministeriale di poco superiore ai **5,8 milioni di euro**.

A causa della pandemia da Covid-19, i progetti sono stati prorogati fino a fine 2023 - metà 2024.

## Bando Prin 2020

**18 progetti di ricerca finanziati, 8 dei quali coordinati da docenti dell'ateneo**, con un contributo ministeriale di circa 2,7milioni di euro.

Iniziati nel primo semestre del 2022, si concluderanno nel primo semestre del 2025.

## Due Bandi Prin 2022

(febbraio e settembre)

Finalizzati a rafforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca in linea con gli obiettivi del Pnr e favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione europea.

**334 proposte dell'Ateneo** nel primo bando  
di cui 128 come coordinatore

**172 proposte della Cattolica** nel secondo bando  
di cui 77 come coordinatore

# Ricerche di interesse d'Ateneo

Ogni anno l'Università Cattolica investe significative risorse per i progetti di interesse di Ateneo su tematiche di ricerca di grande respiro culturale, sociale ed economico. I progetti rispondono a temi definiti dagli Organi di governo e prevedono la creazione di gruppi di ricerca interdisciplinare e interfacoltà.

Sono attualmente attivi **30** progetti di interesse di Ateneo che rappresentano un investimento complessivo superiore ai **3 milioni di euro**

## **Tecnica e umanesimo. Implicazioni sociali, economiche, giuridiche, psicologiche, etiche, culturali, religiose ed educative delle trasformazioni tecnologiche**

### **7 progetti**

Il filone di studi si occupa del rapido sviluppo delle nuove tecnologie e della loro progressiva integrazione che produce trasformazioni culturali, ambientali e dell'immaginario collettivo, che vanno al di là di semplici adattamenti di vita e dei processi produttivi e organizzativi. Si tratta di questioni antropologiche che vengono affrontate con metodo interdisciplinare per una visione bilanciata delle trasformazioni tecnologiche dal punto di vista umano.

## **Politiche e pratiche di contrasto alla povertà per uno sviluppo umano integrale e sostenibile**

### **5 progetti**

Gli studi in corso riguardano la resilienza e l'educazione come risorse per combattere la povertà in Africa, il counselling e l'empowerment della comunità nella lotta all'Hiv in Sudan, l'importanza di stabilire relazioni durature per la possibilità di uscire sostenibilmente dalla povertà in diversi Paesi, le misure da adottare nell'ambito delle politiche pubbliche.

## **Fiducia nella scienza: meccanismi e prospettive di uso del sapere scientifico nella governance della società oltre la crisi**

### **1 progetto**

Mediazione e mediatori del sapere scientifico nella società complessa.

## Gestione dei rischi globali

### 8 progetti

La gestione del rischio, pandemia inclusa, è l'oggetto di studio trasversale di diversi gruppi di ricerca: dalla filiera agroalimentare alla formazione delle risorse umane delle piccole e medie imprese per gestire il rischio climatico; dal behavioural change per stabilizzare comportamenti virtuosi verso la sostenibilità alle strategie contro il rischio globale della pandemia. Altri progetti sono dedicati alla lotta al sovraindebitamento, alla valutazione dell'esposoma materno sulla salute del neonato e del bambino; all'impatto di fattori di rischio ambientale sulle patologie oncologiche, cardiorespiratorie e neurodegenerative, e, infine, a una valutazione transdisciplinare della relazione tra cambiamento climatico, produzione di cibo e alimentazione.

## Oltre gli algoritmi: ricerche interdisciplinari sul cambiamento

### 3 progetti

Tre focus da prospettive disciplinari diverse su un tempo di trasformazione

- Funzioni pubbliche, controllo privato. Profili interdisciplinari sulla governance senza governo della società algoritmica;
- Lo scontro delle narrazioni. La rappresentazione del futuro nella cultura popolare e nei media tradizionali e il suo utilizzo politico;
- Cambiamento o trasformazione? Conoscere, comunicare e trascendere nell'era digitale. Per un nuovo umanesimo.

## Diseguaglianze: paradigmi interpretativi, politiche e strategie di contrasto

### 6 progetti

Studi di natura economica, sociale, politica, umanistica per individuare e contrastare i nuovi paradigmi delle diseguaglianze con diverse e interconnesse declinazioni:

- Il rischio di esclusione economica e sociale dei NEET e le strategie pubbliche e private per favorire l'accesso all'educazione e al lavoro;
- Il nuovo fenomeno dell'inattività degli uomini adulti;
- Meccanismi e politiche pubbliche per contrastare le diseguaglianze, anche attraverso l'implementazione di un modello multidisciplinare per l'analisi dell'impatto sulle famiglie di politiche e pratiche;
- Le Comunità Energetiche Rinnovabili come strumenti per la resilienza e l'equità;
- *Cancel culture, blame culture, politically correct, emotional behavior*: manipolazione, cancellazione e narrazione dei paradigmi delle disuguaglianze dentro "spazi" contesi e polarizzati.

# Publicazioni di alta qualità

## 350.000 euro

è l'importo che l'Ateneo, a partire dal 2017, mette a disposizione per premiare annualmente le migliori pubblicazioni dei propri docenti e ricercatori, edite nel triennio precedente.

## 67 pubblicazioni premiate nel 2022

- 1 in Scienze matematiche e informatiche
- 1 in Scienze fisiche e ambientali
- 9 in Scienze biologiche
- 20 in Scienze mediche
- 4 in Scienze agrarie e veterinarie
- 6 in Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche
- 9 in Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
- 3 in Scienze giuridiche
- 10 in Scienze economiche e statistiche
- 4 in Scienze politiche e sociali



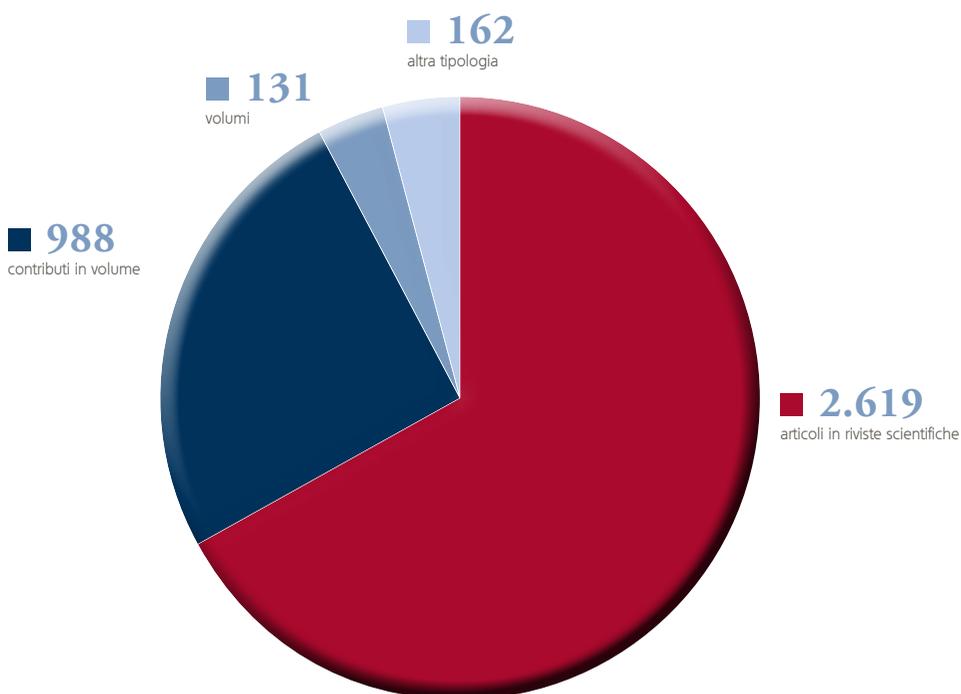
# Publicazioni scientifiche

## 102.000 pubblicazioni scientifiche

sono attualmente presenti in **PubliCatt**, (publicattunicatt.it), la repository istituzionale dell'Ateneo, ripartite secondo le categorie del grafico.

## 3.900 sono state censite nel 2022

Grazie a PubliCatt tutti i docenti e ricercatori di ruolo, gli assegnisti, i dottorandi, i borsisti, i professori emeriti e i docenti a contratto censiscono le proprie pubblicazioni ed eventualmente le rendono disponibili in full text.



## Open Access

### 3.757 pubblicazioni con accesso al full-text

accessibili in PubliCatt. Nel 2015 solo il 2% delle pubblicazioni censite era disponibile in open access, nel **2022** la percentuale è attorno al 13%.

### circa 700.000 euro investiti nel 2022

per la pubblicazione di circa **500 articoli scientifici su importanti riviste open access** attingendo dai fondi di ricerca.

## PubliRES

Publications, Research, Expertise, Skills è **ora accessibile su [publires.unicatt.it](https://publires.unicatt.it)**. Il fingerprint, generato tramite un motore semantico che elabora automaticamente gli abstract associati alle pubblicazioni, fornisce le informazioni relative alle competenze dei ricercatori e dei dipartimenti dell'Ateneo attraverso un insieme di termini ponderati che ne riassumono caratteristiche e peculiarità.



# Dottorati di ricerca

Il dottorato è un percorso universitario post-laurea, che si propone di fornire una formazione specialistica di alta qualificazione, finalizzata al rafforzamento dei fondamenti scientifici attraverso il sostegno alla ricerca di base e alla ricerca *mission oriented*.

**270 nuovi dottori di ricerca  
nel biennio 2021-2022**

**+5 milioni di euro stanziati dall'Ateneo  
per finanziare le borse di dottorato 2022**

**17 scuole di dottorato per 23 corsi di Ph.D.**

## Internazionalizzazione

- **1 dottorato internazionale** in Science, promosso con Università di Leuven (Belgio), Notre Dame University (Usa) e la Pontificia Universidad Catolica de Chile.
- **3 programmi di doppio dottorato:** Dottorato per il Sistema Agro-alimentare e Doctor en Ciencias de recursos naturales (Universidad de la Frontera - Cile); Dottorato in Studi Umanistici. Tradizione e Contemporaneità e Ph.D. in History (Università di Ghent - Belgio); Dottorato in Medicina sperimentale e traslazionale e Ph.D. in Science Technology Medicine and Public Health (Università Libanese)
- **18 studenti visiting** in entrata
- **137 studenti visiting** in uscita

## Programmi formativi trasversali per tutti i dottorandi

Digitalizzazione e innovazione · Incontri ravvicinati - Find your doctor ● Management dei Processi di Ricerca ● Percorso Culturale Formativo ● Transizione di sostenibilità ● English for Academic Purposes ● Open Science ● Public Speaking ● Professional skills in English ● Summer school TranSkills ● Three Minutes Thesis.

# Pnrr, dalla ricerca all'impresa

**80 professori e ricercatori** dell'Ateneo coinvolti

**15 ricercatori a tempo determinato**

a cui si aggiungono oltre **20 assegnisti di ricerca**

e **4 borse di dottorato** per le attività di ricerca

74

Nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) finanziato dall'Unione europea (NextGenerationEU), la "Missione 4: istruzione e ricerca, Componente 2: dalla ricerca all'impresa" (M4C2) punta a:

- rafforzare la ricerca e favorire la diffusione di modelli innovativi per la ricerca di base e applicata condotta in sinergia tra università, enti di ricerca e soggetti pubblici o privati impegnati in attività di R&S
- sostenere i processi per l'innovazione e il trasferimento tecnologico
- potenziare le infrastrutture di ricerca e innovative, il capitale e le competenze di supporto all'innovazione.

L'Università Cattolica è presente in **7 progetti** di questa componente, ai quali si aggiunge un progetto sul Piano nazionale per gli investimenti complementari (Pnc).

- **2** Centri Nazionali (Agritech; Nbf - Biodiversità)
- **2** Ecosistemi dell'Innovazione (Ecosister; Nodes)
- **3** Partenariati estesi ("Age-It" - Conseguenze e sfide dell'invecchiamento; "ON Foods" - Modelli per un'alimentazione sostenibile; "Inf-Act" - Malattie infettive emergenti).
- **1** Pnc ("DARE" - DigitAl lifelong pRevEntion).



**05**

---

Bilancio di missione 2022

# **In dialogo con la società**

# Trasferimento tecnologico e della conoscenza

L'Università Cattolica offre il proprio contributo alla società trasferendo e valorizzando le proprie conoscenze e competenze scientifiche e intensificando i rapporti e le relazioni con il mondo produttivo ed economico del Paese, attraverso varie forme e modalità di azione e interazione.

## Spin-off

**1 nuovo spin-off** attivato nel 2022: **Altis Advisory S.r.l.**

**12 spin-off attivi in Università** di cui:

- 4 dell'area delle scienze mediche
- 1 dell'area delle scienze matematiche e informatiche, fisiche e della Terra
- 3 dell'area delle scienze agrarie e veterinarie
- 1 dell'area delle scienze politiche e sociali
- 3 dell'area delle scienze economiche

## Brevetti

**6 nuovi brevetti registrati nel 2022**

- Sviluppo di una nuova proteasi del tabacco tech virus (tev) attivabile nel percorso del cytosol o secretorio
- Composizione da utilizzare nel trattamento di infezioni respiratorie causate da coronavirus
- Dispositivo di bloccaggio intermascellare
- Sistema di posizionamento modulare
- Apparato di trazione extra-orale
- Nuovi peptidi antimicrobici

**23 famiglie brevettuali** totali di cui è titolare l'ateneo tra cui:

- 20 brevetti dell'area delle scienze mediche
- 1 brevetto dell'area delle scienze psicologiche
- 1 brevetto dell'area delle scienze agrarie e ambientali
- 1 brevetto dell'area delle scienze agrarie e ambientali e delle scienze mediche

# Organismi e laboratori

## Humane Technology Lab - HTLab

Il Laboratorio è stato istituito per indagare le relazioni che intercorrono tra le tecnologie e le diverse dimensioni dell'esperienza umana, in particolare promuovendo e valorizzando le attività di ricerca multidisciplinare sul tema.

Nel 2022 è stato pubblicato il volume *"Humane Robotics, A multidisciplinary approach towards the development of humane-centered technologies"* che raccoglie diversi contributi provenienti dai gruppi di ricerca dell'Università Cattolica e da altre realtà accademiche nazionali e internazionali sugli aspetti non strettamente tecnologici della robotica, secondo una prospettiva trans-disciplinare. Sono stati inoltre pubblicati articoli scientifici relativi al rapporto tra la tecnologia e l'umano e realizzate due ricerche commissionate.

Il Laboratorio partecipa attivamente al Dottorato nazionale in Intelligenza Artificiale (area Società), finanziando quattro borse di studio, ha stretto partnership con le maggiori associazioni italiane ed europee di AI ed è stato tra i primi firmatari della Rome Call For AI Ethics, promossa dalla Pontificia Accademia per la Vita, Microsoft, Ibm e Fao per promuovere un approccio etico all'Intelligenza Artificiale. Ricco il programma di eventi organizzati dal Laboratorio nel 2022, tra cui un ciclo di webinar in media partnership con Rai Scuola.

## Osservatorio sul Debito Privato - ODP

Il 2022 è stato il primo anno di attività dell'Osservatorio sul Debito Privato, istituito con lo scopo di contribuire a una maggiore comprensione delle numerose problematiche che attengono a tutte le fasi della relazione creditizia e a individuare forme di gestione sostenibile del debito privato. Mettendo in sinergia competenze interne all'Ateneo, l'Osservatorio lavora attraverso una serie di Tavoli dedicati rispettivamente alle aste giudiziarie, all'usura (sul doppio versante civilistico e penalistico), al sovraindebitamento, alle cartolarizzazioni sociali, all'educazione finanziaria.

Nel corso dell'anno, l'Osservatorio ha realizzato una serie di seminari a carattere formativo tecnico aperti al pubblico e in particolare agli operatori professionali, anche nell'ambito di iniziative nazionali e locali come il Mese dell'educazione finanziaria e Bookcity.

## Center for higher education internationalization - CHEI

Il Centre for Higher Education Internationalisation (CHEI) promuove e conduce ricerche e formazione per rafforzare la dimensione internazionale dell'Università. Il CHEI organizza seminari, ricerche e, in collaborazione con le facoltà di Scienze della formazione di Scienze linguistiche e letterature straniere, offre uno degli unici programmi di dottorato al mondo incentrato sull'internazionalizzazione dell'istruzione superiore.

## Osservatorio per il territorio: impresa, informazione, internazionalizzazione - OPTER

L'Osservatorio per il Territorio: impresa, formazione, internazionalizzazione (OpTer), con sede a Brescia, offre un concreto sostegno allo sviluppo dell'imprenditorialità locale mediante iniziative di formazione, di ricerca e di consulenza sui temi dell'innovazione e dell'internazionalizzazione. Le attività dell'Osservatorio sono radicate nella profonda convinzione che l'impresa, intesa come comunità di persone, è il soggetto essenziale dello sviluppo economico e sociale moderno, in quanto capace di correlare gli investimenti per l'innovazione, l'internazionalizzazione e la formazione con la responsabilità verso la comunità e verso il territorio nel quale si sviluppa.

## Osservatorio per l'educazione e la cooperazione internazionale - OPECI

L'Osservatorio per l'Educazione e la Cooperazione internazionale promuove la collaborazione tra università, centri di ricerca e organismi internazionali per incentivare studi, ricerche, attività formative e pubblicazioni sull'educazione e la cooperazione internazionale, sviluppando nuovi strumenti di analisi e di indagine che consentano la fondazione di una pedagogia della cooperazione internazionale basata sull'etica della responsabilità e sul principio di solidarietà, elementi indispensabili per realizzare quel "Patto educativo globale" di cui parla Papa Francesco, dove, nell'incontro tra le generazioni, le culture e le religioni, ci si possa educare a un nuovo umanesimo.

## Transdisciplinary research on food issues center - TROFIC

Il Transdisciplinary Research On Food Issues Center (TROFIC) è stato istituito per promuovere e svolgere attività scientifiche multi e transdisciplinari su questioni relative al tema dell'alimentazione in ambito agroalimentare, giuridico, della sicurezza alimentare, intesa come food safety e food security, e della nutrizione. Nel 2022 è proseguita l'attività di ricerca sul tema "Trust in science: utilizzare la crisi per ricostruire la relazione tra cittadini e scienza".

## ConLab

È uno spazio di coworking: un luogo dedicato esclusivamente ad attività auto-imprenditoriali e a promuovere la cultura dell'**imprenditorialità** e dell'**innovazione**, sfruttando nuovi modelli di apprendimento e stimolando un **approccio interdisciplinare**.

L'accesso a ConLab è regolato dai bandi **Call for Ideas**, rivolto a team già formati, e **Call for Skills**, rivolto a singoli con competenze specializzate. Una volta selezionati, team e singoli possono usufruire di tutti i servizi offerti da ConLab per 6 mesi.

80

## I progetti del 2022

### Milano

- **Call for Ideas:** 24 candidature raccolte, per un totale di 72 persone, di cui 53 studenti o neolaureati Unicatt e 19 persone esterne; 10 team selezionati (34 persone); 2 startup costituite a fine 2022
- **Call for Skills:** 18 candidature e 10 studenti/giovani professionisti selezionati
- **Unscripted Academy** (in collaborazione con Certa ed Endemol Shine Italy, corso executive per futuri autori televisivi): 12 studenti

### Cremona

- Prima edizione di **Call for Ideas** nell'hub di Cremona, nel nuovo campus, con un focus dedicato interamente a idee concernenti l'ambito agroalimentare. Sono state raccolte 6 candidature per un totale di 20 persone (17 interni e 3 esterni). Sono stati selezionati 5 team, per un numero totale di 18 persone

### Acireale

- Oltre agli 11 team esistenti, si è aggiunto un team nel coworking di Acireale (5 membri), che ha costituito una startup

## I numeri del 2022

Spazi di coworking attivi	<b>3</b>
Studenti candidati	<b>115</b>
Idee imprenditoriali presentate	<b>31</b>
Studenti/giovani professionisti coinvolti	<b>79</b>
Idee imprenditoriali selezionate	<b>17</b>
Nuove startup costituite alla fine del percorso fatto in ConLab	<b>3</b>



# Placement e rapporti con le imprese

Un network consolidato di aziende partner ha permesso di sviluppare una metodologia innovativa che consente la sperimentazione e l'applicazione dei contenuti teorici, la comprensione delle professioni del futuro, il potenziamento delle competenze trasversali e il contatto diretto con realtà aziendali di grande rilievo.

**30.0000 aziende ed enti** registrati sul portale dedicato agli annunci di stage e lavoro

**5.000.000 di accessi** da parte di studenti e laureati dell'ateneo in dieci anni

**21.000 convenzioni di tirocinio attive**  
**10.429 stage attivati nel 2022**

## Comitato Università - Mondo del lavoro

Ne fanno parte un centinaio di imprese con l'obiettivo di favorire il dialogo e il networking con il contesto imprenditoriale, promuovendo incontri personalizzati e finalizzati all'orientamento professionale e al recruiting.

## La svolta green

Nel 2022 è stato portato a termine il progetto di ateneo per la **dematerializzazione dei Progetti formativi di stage**. Le imprese ospitanti e i tirocinanti non hanno più necessità di supporti cartacei per formalizzare i tirocini: **il processo è completamente digitalizzato**. In questo modo anche l'orientamento al lavoro si coniuga con la cultura della sostenibilità e la cura dell'ambiente.

## La collaborazione con gli Ordini professionali

- **17 convenzioni** attive in varie città
- **4 facoltà coinvolte:** Economia, Economia e Giurisprudenza, Giurisprudenza, Scienze bancarie, finanziarie, assicurative
- **4 ambiti professionali:** Avvocati, Consulenti del lavoro, Dottori commercialisti, Notai
- **6 mesi di anticipo di tirocinio/praticantato** da svolgersi nell'ultimo anno del corso di studi

# Patrimonio e attività culturali

## Il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo

**4 biblioteche** Una per ogni sede  
(Milano, Brescia, Piacenza/Cremona e Roma).

**1.651.917** monografie a stampa

**774.000** e-books

**78.000** e-journals

**32.743** periodici a stampa

**17.587** opere multimediali (dvd e cd-rom)

**883** banche dati

insieme a evoluti strumenti di ricerca come il **Catalogo d'Ateneo** e il **discovery tool Summon**.

Ogni Biblioteca fornisce servizi di assistenza per la ricerca bibliografica e a supporto della ricerca scientifica, e alcune di esse conservano fondi librari e archivi culturali rari e di pregio.

## Partnership e progetti innovativi

Il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo ha sviluppato progetti per valorizzare il patrimonio culturale di enti di rilevanza nazionale come il Touring Club Italiano, la Veneranda Biblioteca Ambrosiana, la Fondazione Pime e la Fondazione Russia Cristiana.

## Archivi culturali e storici

### Archivio generale per la storia dell'Università Cattolica

Esprime l'attenzione dell'Ateneo alla conservazione e archiviazione dei documenti istituzionali prodotti e acquisiti nello svolgimento della propria attività.

### Archivio per la storia del movimento sociale cattolico in Italia "Mario Romani"

Raccoglie i documenti sulle iniziative sociali dei cattolici italiani nell'Ottocento e nel Novecento.

### Biblioteca della sede di Milano

**38** archivi culturali fruibili agli studiosi.

Tra questi, gli archivi personali del poeta **Franco Loi**, del drammaturgo **Arturo Codignola**, degli artisti **Gianni Bertini** e **Piero Dorazio** e del critico e docente **Enzo Noè Girardi**.

È inoltre allo studio la creazione di un database che permetterà progressivamente di **accedere online** alle **collezioni di tavolette sumeriche e di circa 1.000 papiri**.

### Biblioteca della sede di Brescia

**2** archivi fruibili agli studiosi.

- **Archivio storico della Resistenza bresciana e dell'Età contemporanea.**
- **Archivio per la storia dell'educazione in Italia**, con oltre 40 fondi riguardanti eminenti figure, enti e istituzioni legate alla storia dell'educazione italiana nel Ventesimo secolo, tra i quali si distinguono quelli delle editrici Morcelliana e La Scuola.

### Catalogo degli archivi istituzionali e culturali dell'Ateneo

È stato realizzato per agevolare gli studiosi e permette di svolgere ricerche nei metadati relativi ai documenti degli archivi culturali nelle sedi di Milano e Brescia e a quelli istituzionali dell'Archivio generale per la storia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

## Scavi archeologici

**7** scavi aperti per il 2022.

- Castelseprio (Va)
- Tor dei Pagà (Vione, Bs)
- Palazzo Pignano (Cr)
- Casazza (Bg)
- Ornavasso (Vb)
- Adulis (Eritrea)
- Sindh (Pakistan)

## Attività musicali

### Studium Musicale di Ateneo

**17** iniziative concertistiche totali organizzate nel 2022.

- **3 concerti corali-strumentali** (Pasqua, Festa della Musica, Natale)
- **6 concerti della rassegna "Il Pianoforte in Ateneo"** in collaborazione con Kawai Pianos, leader mondiale nella produzione di pianoforti
- **8 altre attività concertistiche**

Fondato nel 2011 e diretto dal professor **Enrico Reggiani**, lo Studium coinvolge studenti e laureati, porta avanti attività musicologiche e pratico-esecutive (coro, ensemble strumentale, solisti), anche in collaborazione con studiosi e musicisti affermati, con lo scopo di promuovere l'interazione cultural-musicale tra la musica e le altre discipline, attraverso iniziative culturali e formative, eventi e concerti.

### Coro di lingua araba

- **30 coristi e musicisti**, diretti dal maestro **Hani Gergi**
- **1 concerto nel 2022** (Festival internazionale della lingua e cultura araba)

Nato su iniziativa del professor **Wael Farouq** alla fine del 2018, ha come scopo di offrire uno strumento educativo per imparare la lingua araba attraverso la bellezza della forma artistica della musica.



# Cluster, consorzi e reti di Terza missione

L'Università Cattolica partecipa a cluster, consorzi, associazioni e reti con finalità di Terza missione, che hanno tra i propri scopi sociali il trasferimento tecnologico, il sostegno all'imprenditorialità, la gestione di attività di formazione e networking legate alla valorizzazione della ricerca, l'accesso ai finanziamenti pubblici orientati al trasferimento tecnologico, i servizi del placement, il Public engagement, la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale.

Nel 2022 i principali sono:

Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE) ● Associazione EmiliaLab ● Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia AFIL ● BI-REX - Big Data Innovation & Research Excellence ● Centro di Formazione, Sperimentazione e Innovazione (CFSI) Vittorio Tadini Scarl ● Centro di Ricerche e Studio in Management Sanitario (CERISMAS) ● Citimap Società Consortile a R.L. ● Cluster Agrifood Nazionale CLAN. ● Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia-CATAL ● Cluster Lombardo della Mobilità ● Cluster Lombardo Scienze della vita ● Clust-ER Agrifood ● Clust-ER Greentech ● Clust-ER Health ● Consorzio interuniversitario istituto nazionale per le ricerche foniatriche (I.N.R.f) G. Bartalena ● Consorzio Milano Ricerche ● Consorzio MUSP ● Euplantcroop ● Farm Animal Breeding & Reproduction Technology Platform (FABRE) ● Fondazione Centro Nazionale di Ricerca per le tecnologie dell'Agricoltura - Agritech ● Fondazione Cluster regionale lombardo Tecnologie per gli Ambienti di Vita ● Fondazione Cluster Tecnologie per le Smart Cities & Communities - Lombardia ● Fondazione di partecipazione "DARE - Digital Lifelong Prevention" ● Fondazione di partecipazione ECOSISTER ● Fondazione INF-ACT One Health Basic and Translational Research Actions Addressing Unmet Needs On Emerging Infectious Disease ● Fondazione nazionale Cinzia Dabrassi – Centro studi nazionale Cinzia Dabrassi ● Fondazione OnFoods ● Il controllo e la gestione dei rischi aziendali ● Il sistema sportivo universitario nazionale (UNISPORT Italia) ● InnexHUB - Innovation Experience HUB ● Istituto sui Trasporti e la Logistica (ITL) ● LEAP s.c.a.r.l. - Laboratorio Energia e Ambiente Piacenza ● Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)

# Formazione continua

La formazione continua, che vanta una tradizione di mezzo secolo ed è proposta attraverso la rete capillare dei cinque campus dell'Ateneo, si articola in corsi di perfezionamento, corsi di alta formazione, corsi di preparazione al superamento di concorsi ed esami di Stato (avvocati, magistrati, assistenti sociali, consulenti del lavoro), corsi executive e manageriali.

Oggi le attività di formazione lungo tutto l'arco della vita si avvalgono delle innovazioni tecnologiche per la loro fruizione e si rivolgono a un pubblico molto ampio di neolaureati e lavoratori: insegnanti, medici, professionisti e operatori del settore non profit, professionisti.

**561 corsi di formazione continua** erogati nel 2022

**43.851 partecipanti**

**32 corsi di perfezionamento**

**536 partecipanti**

**7 corsi MOOC** (Massive Open Online Courses)

**2.336 partecipanti**

**23 corsi IFTS** (Percorsi di Istruzione e formazione tecnica superiore annuali)

**416 partecipanti**

**10 corsi ITS** (Istituti tecnici superiori biennali)

**246 partecipanti**

L'ateneo fa parte di **4 fondazioni ITS**

**139 corsi ECM** (Educazione continua in Medicina)

**7.141 partecipanti**

# Alte Scuole

Le **Alte Scuole** sono le *learning communities* che, nei rispettivi campi di interesse scientifico, lavorano attraverso una fitta rete di relazioni con imprese e organizzazioni in tutto il mondo. Sono un **ponte tra l'accademia e la società** e contribuiscono a sviluppare la Terza missione dell'Ateneo attraverso attività di Alta formazione (master e corsi di formazione permanente ed executive), ricerca e consulenza, Public engagement.

**198 Business Partnership** create nell'ambito di master, formazione continua, ricerca e consulenza per un valore totale creato dal sistema Alte Scuole nel 2022 di **oltre 13 milioni di euro**

**Alta formazione** (anno accademico 2021-2022)

**53 master**

**1.067 studenti**

**Formazione continua ed executive 2022**

**67 corsi**

**2.844 studenti**

**Ricerca e consulenza**

**81 progetti** per un valore di oltre **2 milioni di euro**

**Public engagement**

**132 eventi**, di cui:

- **30** esclusivamente online
- **36** in presenza
- **66** ibridi

**8.900+** partecipanti



## Milano



**ALMED**  
ALTA SCUOLA IN MEDIA  
COMUNICAZIONE E SPETTACOLO

Alta Scuola in Media, Comunicazione e Spettacolo



**ALTIS**  
ALTA SCUOLA  
IMPRESA E SOCIETÀ

Alta Scuola Impresa e Società



**ASAG**  
ALTA SCUOLA DI PSICOLOGIA  
AGOSTINO GEMELLI

Alta Scuola di Psicologia "Agostino Gemelli"



**ASERI**  
GRADUATE SCHOOL OF ECONOMICS  
AND INTERNATIONAL RELATIONS

Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali



**ASGP**  
ALTA SCUOLA FEDERICO STELLA  
SULLA GIUSTIZIA PENALE

Alta Scuola "Federico Stella" sulla Giustizia Penale

## Brescia



**ASA**  
ALTA SCUOLA PER L'AMBIENTE

Alta Scuola per l'Ambiente

## Cremona



**SMEA**  
ALTA SCUOLA DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA AGRO-ALIMENTARE

Alta Scuola di Management ed Economia Agro-alimentare

## Roma



**ALTEMS**  
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari

# Cattolicaper

## Oltre 100 ricercatori e professionisti coinvolti

in grado di garantire a imprese e organizzazioni un dedicato contributo a elevato valore aggiunto

## Attraverso qualificati servizi di alta formazione, ricerca e consulenza

collabora con i diversi ambiti del sistema economico e istituzionale

## 6 ambiti coinvolti

Cattolica<sub>per lo</sub> **Sport**

Cattolica<sub>per il</sub> **Turismo**

Cattolica<sub>per la</sub> **Scuola**

Cattolica<sub>per il</sub> **Terzo Settore**

Cattolica<sub>per la</sub> **Pubblica Amministrazione**

Cattolica<sub>per le</sub> **Start-up**

# Public engagement

## Oltre 1.100 iniziative ed eventi crealizzati nel 2022

Rappresentano l'insieme delle attività organizzate istituzionalmente dall'ateneo o dalle sue strutture senza scopo di lucro, con valore educativo, culturale e di sviluppo della società e rivolte a un pubblico non accademico.

Nel 2022 l'Ateneo, nei suoi cinque campus, ha realizzato diverse tipologie di iniziative:

- **10** assemblee associative e cerimonie/premiazioni
- **540** conferenze, eventi e incontri
- **332** riunioni, seminari e tavole rotonde
- **29** giornate di studio
- **64** workshop
- **11** concerti
- **6** rappresentazioni teatrali
- **10** mostre
- **105** presentazioni di film e volumi



# Produzione editoriale

## Vita e Pensiero

La casa editrice dell'Università Cattolica, la più antica *University Press* italiana, **svolge un ruolo importante nella promozione del patrimonio di ispirazione cattolica e umanistica in un intenso confronto e dialogo con la cultura contemporanea**, comprendendo fra i suoi autori anche autorevoli voci del mondo laico.

### Produzione editoriale 2022

Tipologia volumi	Nuove opere	Nuove edizioni	Ristampe	Totali
Culturali	27	2	6	<b>35</b>
Universitari	66	1	7	<b>74</b>
Totale 2022	93	3	13	<b>109</b>

La quasi totalità dei volumi, con distribuzione nazionale, esce sia in versione cartacea che ebook (pdf e epub).

**515.000 utenti, italiani e stranieri (5%)**

raggiunti nel 2022 dalla rete di siti di Vita e Pensiero

**430.000 persone, coinvolte dalla rete social**

(Facebook, Instagram, Youtube, Twitter, LinkedIn)

### Le riviste culturali

La rivista culturale **Vita e Pensiero** è il bimestrale dell'Ateneo: un periodico di cultura e dibattito aperto alle riflessioni sul mondo contemporaneo, a cui si è affiancato un approfondimento quindicinale in formato digitale intitolato **VP Plus**, che conta oltre 20mila iscritti, i quali ricevono anche la Newsletter bimestrale dell'editrice e le newsletter profilate per interesse.

A quanti nella Chiesa italiana rivestono ruoli di responsabilità (vescovi, sacerdoti, laici impegnati) si rivolge invece **La Rivista del Clero**, rinnovata nel 2022 con un nuovo gruppo direttivo che ha incluso in redazione per la prima volta nella storia della rivista delle donne, laiche e religiose. La rivista ha il nuovo sottotitolo "Chiesa, cultura e società nel mondo che cambia".

## Le riviste scientifiche

Aegyptus ● Aevum ● Aevum Antiquum ● Arte lombarda ● Bollettino dell'archivio per la storia del Movimento Sociale Cattolico ● Comunicazioni sociali ● Jus ● Rivista di Filosofia neo-scolastica ● Rivista di storia della Chiesa in Italia ● Rivista internazionale di Scienze sociali ● Statistica & Applicazioni ● Studi di Sociologia.

**Nel 2022 si è concluso il lavoro di digitalizzazione di tutte le testate**

**Gli archivi storici di tutte le riviste sono disponibili online sul sito di Vita e Pensiero** e sui singoli siti delle riviste (gratuitamente per tutti gli utenti dell'Ateneo), insieme a tutte le ultime uscite. La maggior parte delle riviste è in Classe A, è indicizzata dalle principali banche dati, quali Scopus e JStor, e per ogni articolo mostra abstract, keywords e codice DOI.

Un patrimonio che conta **61.913 articoli**, dal più antico datato 1909 a oggi.

## Iniziative di promozione della lettura

**650 iscritti** al gruppo di lettori **"I giusti continuano a leggere"**

**600 partecipanti** alla **"Scuola di lettura"** inaugurata nel 2022

93

## Media e Press

### Presenza

È lo storico house organ dell'Università Cattolica, sfogliabile anche online.

[presenza.unicatt.it](http://presenza.unicatt.it)

### Secondo Tempo - Cattolicanews

È la piattaforma articolata in diverse sezioni, dagli eventi alle news, dai podcast ai video, dai web reportage alle fotonotizie.

[secondotempo.cattolicanews.it](http://secondotempo.cattolicanews.it)

### Social network

 <https://twitter.com/unicatt>

 <https://www.facebook.com/unicatt>

 <https://www.instagram.com/unicatt>

 <https://www.linkedin.com/school/166693/admin>

 <https://www.youtube.com/user/younicatt>

# Salute pubblica

La facoltà di Medicina e chirurgia e la Fondazione Policlinico universitario "Agostino Gemelli" Irccs si posizionano al cuore del sistema sanitario, sviluppando e diffondendo un modello di riferimento nazionale e internazionale per la gestione, l'organizzazione, la tecnologia e l'umanizzazione della medicina.

La sinergia tra facoltà e Policlinico permette di garantire l'elevata qualità dell'offerta assistenziale, la costante ricerca dell'innovazione nelle cure e l'imprescindibile natura di Policlinico universitario.

## L'attività di Terza missione 2022

**34 studi non interventistici**

**6 studi interventistici**

di tipo non farmacologico

**Empowerment dei pazienti**

**2 master per pazienti esperti**

**6 protocolli di trial e studi**

**Strutture a supporto**

**3 biobanche**

# Progetti speciali

## Solidarietà internazionale

L'Università Cattolica **promuove e sostiene progetti di cooperazione in Africa, America Latina, Asia, Europa e Medio Oriente**, con il diretto coinvolgimento di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo grazie a finanziamenti pubblici e privati e ai fondi del 5x1000 destinati all'Ateneo.

Un impegno che ha tanti volti: ricerca e formazione accademica con corsi in Italia o all'estero; consulenza a università ed enti, con la formazione di personale accademico o amministrativo; imprenditorialità sociale, con la preparazione di imprenditori nei Paesi in via di sviluppo (PVS) e sostegno al lancio di start up; progetti sul campo gestiti direttamente o per conto di donors.

**Nel 2022, 28 studenti e neolaureati - grazie al programma UCSC Charity Work Program promosso dall'Ateneo in collaborazione con l'Istituto Toniolo di Studi Superiori - hanno arricchito il proprio percorso formativo partecipando a esperienze di volontariato in Italia e all'estero.**

**Altri studenti e neolaureati svolgono l'International Volunteering in Asia, Africa o Sudamerica**, grazie alla partnership tra UCSC International e l'associazione internazionale WorldEndeavors. Gli studenti hanno l'opportunità di vivere ogni anno un'esperienza di missione in alcuni Paesi in via di sviluppo anche grazie a **Mission Exposure**, il progetto realizzato dal Centro Pastorale e dal PIME in collaborazione con il Centro di Ateneo per la Solidarietà Internazionale (CeSI).

Il CeSI coordina dal 2006 le attività di cooperazione e solidarietà internazionale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e si occupa di promuovere la sinergia tra i numerosi progetti promossi nelle diverse sedi dell'Ateneo e dalle dodici facoltà.

# Sport e università: il programma Dual Career

**36** studenti-atleti laureati in un corso di laurea triennale

**14** studenti-atleti laureati in un corso magistrale

**1** studente-atleta laureato in un corso magistrale a ciclo unico

(al 31 dicembre 2022)

## Oltre 100 studenti-atleti e 11 facoltà

(dal 2018 al 2022)

Il programma è riservato a **studenti-atleti di alto livello** (professionisti, atleti delle Nazionali o che si preparano a competizioni olimpiche o paralimpiche) per rendere il loro impegno sportivo agonistico sempre più conciliabile con la carriera universitaria.

Per perseguire tale scopo, il programma mette a disposizione per tutti gli studenti-atleti immatricolati in tutte le sedi, selezionati con apposito bando:

- un servizio individualizzato di accompagnamento, orientamento e monitoraggio del percorso accademico e sportivo tramite l'affiancamento con un tutor Dual Career;
- alcune borse di studio, finanziate dall'Ateneo e dal Cus Milano, co-promotore del programma.



**Cristina Chirichella**, capitana della nazionale italiana di pallavolo



06

---

Bilancio di missione 2022

# La rete istituzionale dell'Università Cattolica

# L'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori

## Da oltre cent'anni al servizio degli studenti, dell'Università e della società

L'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori è l'**ente fondatore** dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ha il compito di garantirne il perseguimento dei fini istituzionali, in particolare in ordine alle scelte strategiche e culturali, nonché agli indirizzi ideali e formativi dell'Ateneo.

Promuove il legame tra l'Università Cattolica e le diocesi italiane; sostiene l'inserimento in Università di studenti meritevoli assegnando annualmente oltre 400 **Borse e Premi di studio**; opera per la qualificazione del progetto formativo dei **Collegi in Campus**; concorre al processo di **internazionalizzazione** dell'Ateneo.

L'Istituto contribuisce alle finalità di Terza Missione dell'Università e interviene nel dibattito pubblico valorizzando il lavoro scientifico dell'Ateneo attraverso **indagini e progetti di ricerca** che abbiano come fine il miglioramento della vita sociale e culturale del Paese. In questo senso, nel 2011 l'Istituto ha avviato l'**Osservatorio Giovani** che, in collaborazione con IPSOS, realizza la più ampia indagine rappresentativa disponibile sui giovani italiani e pubblica annualmente un Rapporto; nel 2019 ha inaugurato l'iniziativa **Laboratorio Futuro**, che opera attraverso l'approfondimento di temi e politiche percepiti come urgenti dall'opinione pubblica e tratteggia scenari a 10 anni per il Paese.



# La Fondazione EDUCatt

[www.educatt.it](http://www.educatt.it)

EDUCatt è la Fondazione senza fini di lucro cui l'Università Cattolica ha affidato l'attuazione degli interventi destinati a favorire l'accesso, la frequenza e la regolarità degli studi attraverso la gestione dei servizi relativi al diritto allo studio universitario. Oggi EDUCatt offre il proprio supporto nelle sedi dell'Università Cattolica a Milano, Brescia, Piacenza-Cremona e Roma, attraverso una serie di servizi concepiti per rendere più agevole e fruttuoso il percorso degli studi.

## **EDUCatt offre i seguenti servizi per gli studenti:**

- borse di studio, sovvenzioni straordinarie e altri aiuti economici
- soluzioni abitative, collegi e residenze universitarie, accommodation on demand e housing network
- ristorazione, alimentazione disegnata sul profilo dell'utenza universitaria in strutture gestite direttamente e in partnership ma anche social cooking
- assistenza sanitaria e consulenza psicologica, prestazioni infermieristiche, visite mediche specialistiche e generali
- sport come occasione di incontro e percorsi per il wellness e il benessere della persona
- strumenti per lo studio, libri e soluzioni editoriali, attraverso la distribuzione delle edizioni di EDUCatt specificamente concepite per i corsi universitari, prestito gratuito, deposito usato per la vendita e HUB digitale
- convenzioni e opportunità
- eSharing: dispositivi tecnologici in prestito (personal computer, tablet, router per l'accesso a internet) e condivisione per facilitare la fruizione della didattica



# La Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS

[www.policlinicogemelli.it](http://www.policlinicogemelli.it)

Nel 2015, Università Cattolica del Sacro Cuore e Istituto Toniolo hanno costituito la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, ente privato senza scopo di lucro.

Una partnership sinergica tra didattica, ricerca e assistenza che lavora ogni giorno per costruire il futuro, un laboratorio dove gli studenti mettono a frutto e sperimentano le conoscenze acquisite durante i corsi di laurea.

La missione della Fondazione, in stretta correlazione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia e con l'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi sanitari della Facoltà di Economia, è l'esercizio dell'attività sanitaria ai fini della tutela della salute della persona umana nell'ambito dell'assistenza, della formazione in management sanitario, della ricerca scientifica e dell'innovazione in campo biomedico e sanitario.

Alla Fondazione è stata conferita la struttura ospedaliera del Policlinico Gemelli, aperto nel 1964 quale parte integrante dell'Università Cattolica. Nel 2018 la Fondazione ha ottenuto il riconoscimento da parte del Ministero della Salute di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per le discipline di "Medicina personalizzata" e "Biotecnologie Innovative".

Complessivamente sono 5.731 i collaboratori che operano nel policlinico romano



# Gemelli

Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS  
Università Cattolica del Sacro Cuore

Gemelli  
Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS  
Università Cattolica del Sacro Cuore

Gemelli  
Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS  
Università Cattolica del Sacro Cuore



07

---

Bilancio di missione 2022

# **Il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo**

# Le biblioteche dell'Università Cattolica

Le Biblioteche presenti nelle diverse sedi dell'Ateneo formano un grande **Sistema bibliotecario e documentale** che offre gratuitamente una pluralità di servizi ai propri utenti istituzionali e, tramite permessi temporanei o tessere d'iscrizione, anche a utenti esterni per scopi di ricerca e di aggiornamento professionale.

## I numeri

A fine 2022 il Sistema bibliotecario e documentale rende complessivamente disponibili agli utenti istituzionali **1.651.917** opere a stampa, **32.743** periodici a stampa e **17.587** opere multimediali su dvd. A questo patrimonio documentale conservato localmente nelle diverse sedi dell'Ateneo si affianca una ricchissima collezione di risorse elettroniche consultabili online (**883** banche dati, **78.000** e-journals e **774.000** e-books), costantemente accresciuta e aggiornata attraverso un attento processo di selezione e acquisizione.

107

## Il Catalogo online

Il **Catalogo d'Ateneo** online è la porta d'accesso a tutte queste risorse: consente di ricercare le opere di proprio interesse e richiedere e gestire i prestiti dei volumi a stampa e dei dvd; nel caso di contenuti in formato digitale, permette di consultarli e scaricarli legalmente seguendo le istruzioni fornite. È possibile utilizzarlo nei campus dell'Ateneo attraverso i numerosi terminali presenti nelle Biblioteche o altri dispositivi personali, ma anche online al di fuori dell'Università grazie all'**accesso off-campus** (attivabile con il proprio account nominale d'Ateneo) per consultare a distanza quasi tutte le risorse elettroniche.

## Il discovery tool Summon

Per ampliare la ricerca, gli utenti hanno a disposizione il **discovery tool Summon**, che permette di scoprire rapidamente ulteriori risorse documentali come informazioni bibliografiche, e-book e testi completi di articoli di numerose riviste in formato elettronico. Gli studiosi che stanno preparando tesi o pubblicazioni vi possono trovare anche il gestore di citazioni bibliografiche **RefWorks**, strumento particolarmente utile per importare, organizzare e riutilizzare i dati bibliografici ritrovati in Summon.

## Al servizio degli utenti

Le biblioteche nei campus dell'Ateneo operano in una prospettiva di costante collaborazione e interazione, erogando **servizi di prestito interbibliotecario e document delivery** per il recupero di volumi e articoli in fotocopia da altre biblioteche, e **servizi reference (assistenza e consulenza per la ricerca bibliografica)** per il supporto agli utenti nello svolgimento delle ricerche bibliografiche personali e nella consultazione delle risorse elettroniche.

Per facilitare l'utilizzo delle risorse elettroniche (spesso offerte all'interno di piattaforme editoriali complesse) e di altri servizi bibliotecari, dal 2020 il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo utilizza inoltre **LibGuides**, lo strumento informativo online più diffuso a livello mondiale tra biblioteche accademiche e editori scientifici. Gli studiosi dell'Università Cattolica possono così trovare istruzioni sintetizzate per specifici argomenti in una serie crescente di guide di agile utilizzo, realizzate da bibliotecari esperti e arricchite quando possibile con videotutorial prodotti dagli editori stessi e dunque di assoluta affidabilità.



# I tesori nelle biblioteche dell'Università Cattolica

In accordo con le più avanzate necessità del composito mondo della ricerca scientifica e rispondendo a precisi bisogni della didattica, il Sistema bibliotecario e documentale d'Ateneo ha avviato un significativo programma di valorizzazione del proprio patrimonio, col duplice scopo di tutelare i beni posseduti dalle diverse sedi e renderli fruibili al pubblico degli studiosi anche attraverso l'ausilio delle nuove tecnologie.

## Milano

La Biblioteca della sede milanese ha elaborato le metodologie per la conservazione e l'utilizzo delle Collezioni speciali, che comprendono manufatti e documenti che coprono un arco cronologico vastissimo, che si estende dalla lontana antichità fino all'età contemporanea.

## Le tavolette sumeriche

Un insieme di 67 tavolette d'argilla risalenti alla fine del III millennio a.C. e provenienti da importanti centri amministrativi nei pressi dell'antica capitale Ur, nell'attuale Iraq meridionale, che tramandano testi di natura economica e fiscale.

## I papiri

Sempre dal mondo antico proviene la ricca collezione di papiri, databile nel suo insieme tra il III sec. a.C. e il VII d.C., e composta da testi per la maggior parte in lingua greca, due bilingui greco-latini e altri in lingua egiziana (ieratici e copti). Dei papiri greci la maggior parte è di carattere documentario, con testi amministrativi, conti, censimenti e lettere, mentre la restante parte è di carattere letterario, biblico, liturgico o magico. Tra gli esemplari più significativi ricordiamo diversi frammenti del testo dell'Iliade e dell'Odissea, il prologo del Telefo di Euripide (papiro del II sec. a.C., una tragedia andata dispersa nella tradizione medievale del testo), e due fogli riportanti il secondo capitolo del Vangelo di Marco (papiro del IV sec. d.C.).

## Dai manoscritti ai libri antichi

Oltre ad alcuni manoscritti di età medievale (dei quali si ricordano almeno il *Passionario ambrosiano* dell'XI sec. e l'*Antifonario delle litanie tridiane* del 1492, con preziose miniature), la sede di Milano conserva una significativa collezione di libri antichi, dei quali 39 incunaboli, circa 2.000 cinquecentine e circa 2.500 edizioni del Seicento, interamente disponibile a studiosi e studenti. Una raccolta significativa è anche la Biblioteca Negri da Oleggio, che fornisce una ricca collezione di oltre settemila volumi di fonti di storia politica, ecclesiastica, letteraria e culturale di carattere milanese e lombardo, impreziosita da trenta manoscritti, tra i quali la "matildina", un diploma originale del 9 gennaio 1106 con autografo di Matilde di Canossa.

## I fondi più importanti

Grazie a numerose donazioni sono stati versati alla Biblioteca di Milano importanti fondi, tra i quali quello del poeta Franco Loi, che raccoglie, oltre a una biblioteca d'autore di circa 3.000 volumi con diverse decine di esemplari con dedica autografa da parte di figure rappresentative del mondo culturale del Novecento, anche il vasto archivio, con i manoscritti e i dattiloscritti dello scrittore e il corposo carteggio, forte di oltre 1.400 corrispondenti. La donazione Loi comprende anche un cospicuo insieme di cimeli, fra i quali tutti i premi ricevuti in vita dal poeta (tra cui l'*Ambrogino d'oro*), la scrivania in legno massiccio sulla quale molti testi poetici e critici sono nati, e altri strumenti di uso quotidiano, dalle penne alla macchina da scrivere Olympia (nella foto).

Tra gli altri fondi e donazioni è conservata documentazione di rilievo per gli studi sul Novecento che consente di coprire una vasta area di interessi: dalle digital humanities alla storia dell'arte, dall'archeologia alla letteratura, con testi autografi, tra gli altri, di Pascoli, Pirandello, Ungaretti. Di tutta questa documentazione viene curato un censimento quotidianamente aggiornato e fruibile agli studiosi attraverso i siti istituzionali e gli strumenti di ricerca bibliografici e archivistici.



## Brescia

La biblioteca della sede bresciana dell'Università Cattolica ha accumulato negli anni un cospicuo numero di fondi librari e documentari. La qualità, la consistenza quantitativa, le specificità dei singoli segmenti e dell'intero complesso richiedono una particolare cura e rappresentano, al tempo stesso, uno straordinario bacino per le ricerche in vari ambiti dei saperi umanistici. Per valorizzare al meglio questo importante patrimonio è stato costituito, nel 2021, il Centro di documentazione e ricerca "Raccolte Storiche". In molti casi si tratta di veri e propri unica; oltre alle testimonianze archivistiche, i fondi contengono molti manoscritti e edizioni a stampa antiche e di pregio. I materiali si collocano lungo un arco di interessi che va dalla storia moderna a quella contemporanea, dalla storia della scienza a quella dell'educazione, dalla filologia biblica a quella italiana, e le provenienze sono riconducibili a nomi importanti nella cultura accademica e militante del secolo ventesimo: tra loro vari docenti dell'Università Cattolica.

Le "Raccolte Storiche" riuniscono dunque materiale eterogeneo: dalle prestigiose edizioni antiche, di carattere tecnico-scientifico, della Biblioteca di Storia delle Scienze «Carlo Viganò», donata alla sede di Brescia nel 1973 dall'ingegner Carlo Viganò, collezionista illuminato (tra le quali dieci edizioni incunabile e una ricca collezione galileiana), alla consistente documentazione dell'Archivio per la Storia dell'Educazione in Italia, che conserva carte del XX e XXI secolo relative alla pedagogia e all'educazione, tra le quali spiccano, per importanza, gli archivi delle editrici bresciane Morcelliana e La Scuola; dai documenti, i quotidiani, le fotografie e i cimeli conservati presso l'Archivio storico della Resistenza bresciana e dell'Età contemporanea ai libri e alle carte di Franca Ageno Brambilla, una delle principali attrici sul palcoscenico dell'italianistica del secolo scorso.



Non manca poi una interessante incursione nella germanistica novecentesca, ben rappresentata dal Fondo Grünanger, e la Sezione di Brescia dell'Archivio per la storia del movimento sociale cattolico in Italia "Mario Romani".

Altre collezioni di particolare rilievo sono le biblioteche di monsignor Francesco Olgiati, storico, amico di padre Agostino Gemelli e cofondatore dell'Università Cattolica, e di Mario Casotti, celebre pedagogista allievo di Giovanni Gentile. Tra gli altri fondi presenti si segnalano le biblioteche dell'Istituto Sacchi di Milano, dei professori Aldo Agazzi e Rosa Calzecchi Onesti, Elena Brambilla, Virginio Cremona e Adriano Gallia e una ventina di lettere di Gabriele d'Annunzio - indirizzate al compositore e direttore d'orchestra gardesano Ferdinando Benvenuti donate al Centro dai nipoti Antonia e Cristoforo.

Di recente è stata acquisita la biblioteca e l'archivio documentale e fotografico del giornalista, romanziere, poeta e tennista Gianni Clerici: una ricchissima biblioteca specialistica dedicata al tennis, ai suoi protagonisti e alla vasta letteratura su questo sport. La collezione rappresenta un unicum di assoluto valore nel suo genere e comprende volumi e riviste internazionali che datano dalla seconda metà dell'Ottocento sino ai giorni nostri. La donazione comprende l'archivio fotografico e raccoglie manoscritti e dattiloscritti della produzione pubblicistica e narrativa di Gianni Clerici, compresa la sua fitta corrispondenza con personalità di spicco della cultura italiana del Novecento, tra i quali Mario Soldati, Sergio Ferrero e Giorgio Bassani.

## Piacenza

La Biblioteca della sede piacentina conserva un patrimonio di scienze agrarie ricco di libri e opuscoli che tracciano la storia dell'agricoltura in Italia dal Settecento a oggi. Di sicuro interesse è la collezione malacologica di Raimondo Del Prete, medico viareggino, cultore e studioso di conchiglie: si tratta di una delle più significative in tutta Italia, donata negli Anni Trenta a padre Agostino Gemelli, fondatore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. Per il settore giuridico vanno ricordati i fondi del professor Piero Pajardi, degli avvocati Renzi e Travaini e del professor Umberto Pototschnig. Si deve al professor Paolo Ungari la donazione del primo e unico fondo antico della sede di Piacenza, composto da circa 600 volumi datati tra il Cinquecento e l'Ottocento.

Per le Scienze della formazione meritano un cenno il fondo Adriano Bausola che raccoglie tutti i volumi appartenuti al già Rettore dell'Ateneo, e il fondo don Norberto Galli che riunisce tutti i volumi della biblioteca personale del pedagogista. È presente anche una selezione di oltre 600 testi appartenuti a Renata Lollo, prima docente a istituire in Cattolica la cattedra di Letteratura per l'infanzia.

## Cremona

La Biblioteca del campus cremonese conserva il fondo Giuseppe Mainoldi con alcune rare opere di frutti, viticoltura e zootecnia, tra cui le "Tavole delle Malerbe. Una rappresentazione sinottica della flora che accompagna le culture agrarie" di Ernst Hafliker, edita da Ciba-Geigy.

## Roma

La Biblioteca della sede romana conserva circa 900 periodici rari di scienze mediche, tra cui particolarmente interessanti sono *Acção médica* e *Bulletins et mémoires de la Société de Chirurgie de Paris*, conservati in un deposito esterno e consultabili previa richiesta. Nel complesso si tratta di materiali bibliografici che si sono rivelati ancora molto utili durante la recente emergenza sanitaria, quando per recuperare le conoscenze mediche sviluppate al tempo di precedenti pandemie sono stati richiesti articoli relativi all'influenza spagnola (*Scandinavian Journal of Gastroenterology*, 1987), o al cholera (*Jama* 1974).

Nel 2018 la Biblioteca del campus romano ha iniziato la collaborazione con l'allora Istituto di Bioetica (oggi Dipartimento di Sicurezza e Bioetica) che ha consentito di catalogare tutto il materiale bibliografico posseduto grazie a donazioni o ad acquisti personali. Nell'ambito medico-scientifico, queste risorse diventano una peculiarità e fonte di ricerca per molti studiosi anche esterni. Nel Catalogo d'Ateneo sono presenti testi di etica clinica con particolare attenzione ai meccanismi di azione di alcuni particolari farmaci, all'organizzazione sanitaria; testi di filosofia e storia della medicina soprattutto riguardanti la definizione della bioetica, il concetto di salute, il significato della medicina e dell'atto medico, l'essenza della professione medica, la sessualità umana; e infine testi di biodiritto in cui si affronta il rapporto tra diritti umani e bioetica, il testamento biologico, l'obiezione di coscienza, le norme su aborto e fecondazione artificiale, temi di cui per anni il direttore dell'Istituto cardinale Elio Sgreccia si fece autorevole portavoce per conto della Chiesa.

Da segnalare inoltre la rivista *Medicina e Morale*, edita dall'Università Cattolica e presente fin dall'uscita del primo numero nel 1951. La rivista diretta oggi dal professor Spagnolo, direttore del Dipartimento di Bioetica, annovera come primo responsabile l'allora rettore dell'Ateneo, padre Agostino Gemelli.

Nel 2019 il Centro Studi e Ricerche per la Regolazione naturale della Fertilità - ISI ha inaugurato una biblioteca con circa 300 volumi dedicata alla dottoressa Anna Cappella, studiosa e ginecologa che attivò nel 1976, presso il Consultorio familiare nella sede romana dell'Ateneo, un servizio di insegnamento dei metodi naturali, in particolare del Metodo Billings. Grazie all'espandersi di questa attività, nel 1980 nacque l'attuale Centro, come struttura autonoma all'interno della Facoltà di Medicina e chirurgia. Nel 2016 il Centro ha avviato una collaborazione con la Biblioteca per l'inserimento delle risorse nel Catalogo d'Ateneo, in modo da valorizzare, tutelare e garantire continuità a un patrimonio specialistico per i temi della regolazione naturale della fertilità, della procreazione responsabile, della famiglia e della vita nascente.

MASSIMO PANTALEONI  
DELL'ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ

1895

DISEGNI ANATOMICI  
DI ANTONIO CANOVA



ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ  
FONDAZIONE EMANUELE PATERNO  
VIALE REGINA MARGHERITA 209 - ROMA

Il Bilancio di Missione 2022 dell'Università Cattolica del Sacro Cuore riporta i risultati dell'Ateneo nei campi dell'attività didattica, della ricerca e della terza missione, cioè il contributo offerto alla crescita economica e culturale della società. Il documento rappresenta per l'Università Cattolica un'occasione di riflessione di trasparenza, in dialogo con i propri stakeholder e con l'opinione pubblica del nostro Paese e fedele al particolare significato che il termine "missione" assume per il nostro Ateneo, in coerenza con le sue radici culturali.



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

**Milano**

*largo A. Gemelli, 1  
tel. 02 7234 1  
milano.unicatt.it*

**Piacenza**

*via Emilia Parmense, 64  
tel. 0523 599 111*

**Cremona**

*via Bissolati, 74  
tel. 0372 499 110  
piacenza.unicatt.it*

**Brescia**

*via Trieste, 17  
via della Garzetta, 48  
tel. 030 2406 1  
brescia.unicatt.it*

**Roma**

*largo F. Vito, 1  
tel. 06 3015 1  
roma.unicatt.it*

**www.unicatt.it**